



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

**CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 01/2024  
(EDITAL PNCP Nº 90001/2024)**

**Referência:** Processo SEI nº 24.7.000001990-6.

**EMPRESA:** BI SERVIÇOS EM TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO LTDA  
**CNPJ:** 07.914.077/0001-16



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

## **1. EXPERIÊNCIA DA EMPRESA**



**CRM-DF**

Setor de Indústrias Gráficas (SIG), Quadra 01, Lote 985, 2º Andar, Sala 202,  
Brasília/DF - <https://crmdf.org.br/>

## ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

A **ASSOCIAÇÃO ADMINISTRADORA DA FAIXA DE 3,5 GHz – EAF** nome fantasia **SIGA ANTENADO**, associação privada sem fins econômicos, inscrita no CNPJ nº 45.282.870/0001-39, com sede na Rua Flórida, nº 1595, 5º andar, Cidade Monções, CEP 04565-001 na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, criada por determinação da ANATEL tendo como fundadoras - CLARO S.A. inscrita no CNPJ nº 40.432.544/0001-47, TELEFÔNICA BRASIL S.A. inscrita no CNPJ nº 02.558.157/0001-62 e TIM S.A. inscrita no CNPJ nº 02.421.421/0001-11, ATESTA para fins de comprovação a quem possa interessar, que a empresa BI SERVIÇOS EM TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO LTDA, inscrita com o CNPJ nº 07.914.077/0001-16, executou os seguintes serviços de consultoria especializada na **ELABORAÇÃO DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO** conforme contrato nº 0092/22:

- (1) Gestão do Projeto com metodologias PMBOK e SCRUM.
- (2) Entendimento e validação da Cadeia de Valor EAF com C-Level (CEO, CMO, CFO, CCO, CGO e Assessores) utilizando metodologia CANVAS.
- (3) Construção de Cenários Estratégicos com metodologias de ANÁLISE PROSPECTIVA, TENDÊNCIAS E PESTEL.
  - a. Definição dos propósitos e preparação dos cenários;
  - b. Levantamento de dados e entrevistas com os Stakeholders para a estruturação dos cenários;
  - c. Verificação da consistência, transparência e amplitude dos cenários;
  - d. Desenvolvimento do cenário mais provável;
  - e. Validação dos Cenários com C-Level EAF e Stakeholders.
- (4) Mapa dos Riscos da empresa: externos - estratégicos, políticos, econômicos, socioambientais, legais, e internos - governança, financeiros, operacionais, tecnológicos e regulamentares com metodologias COSO/ERM e ISO 31.000.
- (5) Definição dos Fundamentos Estratégicos: Missão, Visão e Valores da empresa com metodologias MTP, GOLDEN CIRCLE e TICV.
- (6) Análise estratégica externa e interna com metodologia SWOT.
- (7) Definição de postura e diretrizes estratégicas com metodologias PORTER e KAPLAN.
- (8) Elaboração dos Mapas Estratégicos - Corporativo e das Diretorias com metodologias BSC, OKRs e FCS.
- (9) Elaboração do Plano Tático e Operacional para as diretorias e gerências com metodologias OKRs e FCS.
- (10) Elaboração de Metas e Indicadores de acompanhamento e gestão nos níveis estratégico, tático e operacional por diretoria e áreas.
- (11) Elaboração do Plano de Ações e Projetos estratégicos, táticos e operacionais por diretoria com metodologia 5W2H.
- (12) Seleção e Priorização do Portfólio de Projetos Estratégicos com metodologia GUT, OPM3 e PPM/PMI®.
- (13) Plano de implementação do Planejamento Estratégico.
- (14) Relatório consolidado do Planejamento Estratégico.
- (15) Validação e Apresentação do Planejamento Estratégico para o CEO e Diretores.
- (16) Treinamentos em Avaliação de Cenários e Planejamento Estratégico Ágil com metodologias Balanced Scorecard -BSC, OKRs, SWOT, 5W2H para C-Level e Gestores no total de 40h.

Os serviços foram executados com base no Framework de Planejamento Estratégico Ágil© desenvolvido pela BI GESTÃO E TI, que consiste de um modelo híbrido composto pelas metodologias Balanced Scorecard - BSC© (Kaplan & Norton, 1996), OKRs – Objective & Key Results (Grove, 2020) e Management by Objectives and Self-Control – MBO (Drucker 1950).

**Profissionais alocados no Projeto:**

**Walfrido Mathias de Brito Pinheiro Jr.**, MSC, PhDc, CPF nº 812.263.497-49: Gerente de Projeto (130h) e Especialista Sr. em Planejamento e Cenários Estratégicos, Gestão Estratégica, GRC, Processos, Indicadores de Desempenho, Gestão de Crises e Mudanças (650h).

**José Alberto Cunha Couto**, MSc, CPF nº 097.480.837-72 - Especialista Sr. em Planejamento e Cenários Estratégicos, Gestão Estratégica, GRC e Gestão de Crises (120h).

**Giseli Storino**, MBA, CPF nº 023.934.717-07 – Especialista Sr. em Planejamento, Análise e Gestão Estratégica com BSC e OKRs (80 h).

A prestação de serviços foi desenvolvida no período de outubro de 2022 a março de 2023 no total de 980 horas. Ainda, os serviços foram executados de forma plena com excelência, não havendo em nossos registros nenhum fato que desabone sua conduta e responsabilidade em relação às tarefas assumidas.

São Paulo, 14 de junho de 2024.

DocuSigned by:  
  
0B23AA0698F6425...

**Leandro Guerra**

**Diretor Geral**

Telefone: (11) 91144-6764

E-mail: [leandro.guerra@eaf.org.br](mailto:leandro.guerra@eaf.org.br)



## ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

A Amazônia Azul Tecnologias de Defesa S.A. - AMAZUL empresa pública vinculada ao Ministério da Defesa e a Marinha do Brasil inscrita no CNPJ nº 18910028/0001-21 e 2.040 funcionários, ATESTA para fins de comprovação a quem possa interessar, que a empresa BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda, inscrita com o CNPJ nº 07.914.077/0001-16, foi contratada por dispensa de licitação (art 25/02 da Lei 8666/93) em função de notória especialização, conforme processo 61985.000210/2017-11 e executou os seguintes serviços de consultoria e treinamento:

- (1) Revisão do Planejamento Estratégico da Amazul compreendendo: Planejamento do Trabalho, Avaliação de Cenários e Mercado de Alta Tecnologia e Nuclear, Diagnóstico de Situação e Problemas, Fundamentos e Questões Estratégicas, Mapa de Gestão Estratégica, Plano de Ações, Seleção e Priorização de Portfólio de Projetos Estratégicos, Métricas de Desempenho (Estratégicos, Táticos e Operacionais), Definição dos Riscos Estratégicos, Mapeamento dos Macroprocessos da Cadeia de Valor, Desdobramento do Planejamento Estratégico para as áreas com uso de metodologias Balanced Scorecard® e OPM3 e PPM/PMI®, COSO ERM® e mentoria no acompanhamento de Resultados Estratégicos (RAE) com ferramenta de gestão estratégica Stratec;
- (2) Treinamento e workshops em metodologias de Planejamento Estratégico - Balanced Scorecard -BSC® (24 hs) e Value Performance Indicator -VPI® (16 hs) para os gestores e funcionários da Amazul;
- (3) Consultoria e treinamento (40 hs) em Arquitetura de Processos, Escritório de Processos e Riscos corporativos e operacionais (40 horas) para os gestores e funcionários da Amazul;
- (4) Consultoria para desenvolvimento de framework de GRC e treinamento (40 horas) em Governança Corporativa para gestores e funcionários sobre à Lei 13.303/2016 e DL 8.945/2016 de Responsabilidade das Estatais, compreendendo os seguintes tópicos:
  - a. Arquitetura Corporativa e o regime societário;
  - b. Fundamentos da Governança Corporativa e da Lei de Responsabilidades das Estatais (13.303/2016);
  - c. Melhores práticas e legislações em Governança Corporativa (Lei das S.A, CVM, B3 Bolsa de Valores, Lei Anticorrupção (12.846/2013), Lei de Transparência (12.527/2011), outras;



AMAZUL

- d. Domínios e agentes da Governança Corporativa – CONSAD, Diretoria e Comitês de Governança, Auditoria, Riscos & Controles Internos, Finanças & Investimentos e Desempenho;
  
- e. Melhores práticas em Gestão & Infraestrutura - Planejamento Estratégico, Gestão de Desempenho, Riscos corporativos, Auditoria interna, Contratações e Fornecedores;
- f. Melhores práticas em Transparência & Integridade – Informações disponíveis, Estatuto, Código de conduta, Relatórios;
- g. Melhores práticas em Cultura organizacional & talentos – Valores, cultura, remuneração e desempenho e capacitação de colaboradores.
- h. Fiscalização pelo Estado e Sociedade e penalizações dos gestores;
- i. Modelo de Governança Corporativa e avaliação de maturidade atual e recomendada.

no período de Outubro de 2016 a Outubro de 2017. Ainda, os serviços foram executados de forma plena com excelência, não havendo em nossos registros nenhum fato que desabone sua conduta e responsabilidade em relação às tarefas assumidas.

São Paulo, 30 de março de 2018.

Comandante José Alberto Cunha Couto  
Assessor de Planejamento Estratégico

CPF:

Telefone: (11) 3206-1704      E-mail: [cunha.couto@amazul.gov.br](mailto:cunha.couto@amazul.gov.br)



AMAZUL

## ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

A Amazônia Azul Tecnologias de Defesa S.A. - AMAZUL empresa pública vinculada ao Ministério da Defesa e a Marinha do Brasil inscrita no CNPJ nº 18910028/0001-21 e 2.040 funcionários, ATESTA para fins de comprovação a quem possa interessar, que a empresa BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda, inscrita com o CNPJ nº 07.914.077/0001-16, executou os seguintes serviços de consultoria e treinamento:

- (1) Revisão do Planejamento Estratégico da Amazul compreendendo: Planejamento do Trabalho, Avaliação de Cenários e Mercado de Alta Tecnologia e Nuclear, Diagnóstico de Situação e Problemas, Fundamentos e Questões Estratégicas, Mapa de Gestão Estratégica, Plano de Ações, Seleção e Priorização de Portfólio de Projetos Estratégicos, Métricas de Desempenho (Estratégicos, Táticos e Operacionais), Definição dos Riscos Estratégicos, Mapeamento dos Macroprocessos da Cadeia de Valor, Desdobramento do Planejamento Estratégico para as áreas com uso de metodologias Balanced Scorecard® e OPM3 e PPM/PMI®, COSO ERM® (RH e TI) e mentoria no acompanhamento de Resultados Estratégicos (RAE) com ferramenta de gestão estratégica Stratec;
- (2) Treinamento em metodologias de Planejamento Estratégico - Balanced Scorecard - BSC® (24 hs), Strategic Activity System -SAS® e Value Performance Indicator -VPI® (16 hs);

no período de Outubro de 2016 a Outubro de 2017. Ainda, os serviços foram executados de forma plena com excelência, não havendo em nossos registros nenhum fato que desabone sua conduta e responsabilidade em relação às tarefas assumidas.

São Paulo, 24 de novembro de 2017.

Rubia Michele da Silva

Assessoria de Planejamento Estratégico

CPF: 311804438-10

Telefone: (11) 3206-1725 E-mail: rubia.silva@amazul.gov.br



## ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

AT:12.2013

Atestamos para os devidos fins de direito, que a empresa **BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda**, inscrita com o CNPJ nº 07.914.077/0001-16, situada na Av. Dr. Cardoso de Melo, nº 122 – Conjunto 84 – Vila Olímpia – CEP 04548-000 – São Paulo, executou os serviços de consultoria para a elaboração de **Diagnóstico de Arquitetura Corporativa, Tecnologia, Planejamento Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PETI/PDTI da Prefeitura Municipal de Palmas.**

Os serviços realizados envolveram:

- Definição, Análise e Diagnóstico da Arquitetura Corporativa da Prefeitura com uso dos frameworks de Arquitetura, compreendendo – Mapeamento da Cadeia de Valor, Análise, Diagnóstico da Situação Atual – ASIS, *Quick wins* e Recomendações das Arquiteturas de Processos do Negócio, Sistemas, Tecnologia, Dados e Comunicação – Mapa de Sistemas e Processos, Aderência de Processos e Tecnologia, Definição, Análise e Diagnóstico de Maturidade de Governança de TIC com base no COBIT e Processos Operacionais e Gerenciais com base na ITIL (Maturidade, Plano de Ações, Recomendações, Descrição e Implantação de Processos, RACI, Portfólio de Serviços e Indicadores), Análise, Diagnóstico e Recomendações do Portfólio de Projetos, Recursos Humanos, Risco/Compliance, Sistemas, Dados, Segurança, Backup, Infraestrutura, Contratos, Produtos & Serviços, Fornecedores, Pesquisa e Satisfação de Usuários, Níveis de Serviços, Inventário de Ativos e Necessidades de TIC com uso de metodologias e frameworks de ZACHMANN, TOGAF, BPM BABOK, ITIL V2/V3, ITSM®, COBIT 4.1/5.0, CMMi, MPS-BR, ISO/IEC 9.000, 14.001, 20.000, 27.001/5, 31.000, 38.500, e ANSI/EIA/TIA 942; 1, 568/9, NBR 9441 e 11836;
- Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação e Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PETI/PDTI) da Prefeitura e Secretarias, Definição de Cenário e Referencial Estratégico da Prefeitura e TIC (Cenário, Missão, Visão, Valores, Matriz SWOT, Diretrizes, Balanced Scorecard, Mapa Estratégico, Plano de Metas e Ação, Indicadores de Desempenho – Resultados e Ocorrência (estratégicos, táticos e operacionais), Portfólio de Programas/ Projetos, Plano de Capacitação, Cronograma/Orçamento de TIC, Plano de Risco e Contingência, Gestão de Mudança, Treinamento/Coaching, Plano de Investimento/Orçamento e Precificação com uso de metodologias,





frameworks e normas técnicas - PMBok, ZOPP, Strategic Activity System -SAS©, SWOT , Balanced Scorecard, Value Performance Indicators -VPI©, COBIT, ITIL V2/V3, ISOS-IEC 9000, 17.779, 20.000, 27.001/5, 31.000, 38.500, outras;

- Diagnóstico, Recomendações e Especificação técnica de Data Center com base nas normas técnicas; ANSI/TIA/EIA-942, ANSI EIA/TIA 568B, ANSI EIA/TIA-569B, NBR ISO/IEC 17799, NBR 9441, NFPA 2001, NBR 11836, NFPA 72, NBR 11515, NBR 14565, NBR-5410 e NBR-5419;
- Construção dos Cenários de Arquitetura Corporativa, Tecnologia e Comunicação para a área pública;
- Projeto Executivo do Centro Integrado de Gestão da Prefeitura;
- Gestão do Projeto com framework do PMBok/PMI.

Profissionais alocados pela BI:

#### **Walfrido Mathias de Brito Pinheiro Júnior**

- Gerente de Projeto Sr. (640 hs) – Metodologias PMBOK/PMI;
- Especialista Sr. (480 hs) em PETIC /PDTIC, Arquitetura Corporativa (Arquitetura de Processos de Negócios, Sistemas e Tecnologia), Governança, Serviços e Infraestrutura de TIC, Planejamento Estratégico e Plano Diretor de TIC – Ferramentas - PES, ZOOP, PMBok/PMI, Zachmann, TOGAFF, BALANCED SCORECARD, VPI, SAS, BABOK, COSO, COBIT, ITIL V2/V3, ISO 20.000, CMMi, MPS-BR, 27.000/5 e 38.500.

#### **Jaques Yves Laniado**

- Especialista Sr. (480 hs) em PETIC/PDTIC, Arquitetura Corporativa (Arquitetura de Processos de Negócios, Sistemas e Tecnologia), Governança e Infraestrutura de TIC - Metodologias - Zachmann, TOGAFF, BALANCED SCORECARD, VPI, SAS, BABOK, COSO, COBIT, ITIL V2/V3, ISO 20.000, 27.000/5, ANSI/TIA/EIA-942, ANSI EIA/TIA 568B, ANSI EIA/TIA-569B, NBR ISO/IEC 17799, NBR 9441, NFPA 2001, NBR 11836, NFPA 72, NBR 11515 e NBR 14565 e NBR-5410.





## Ferramentas Utilizadas

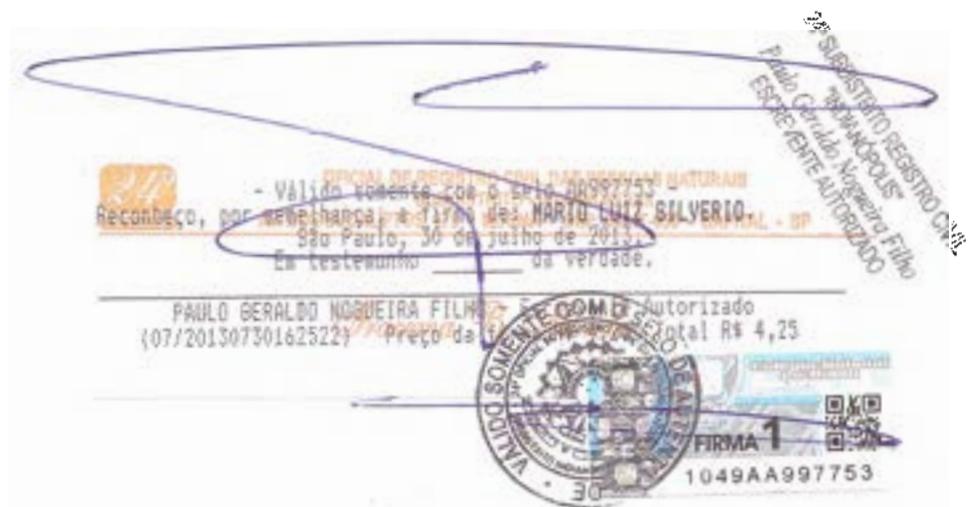
- MS Project e Pacote Office
- MS Visio e BizAgi
- SQL e Oracle

Os serviços em questão foram executados para o estudo de viabilidade da Parceria Público Privada do Centro Integrado de Gestão, como contratada da Companhia Paulista de Desenvolvimento - CPD, CNPJ: 67.646.422/0001-00, no período de Janeiro/2013 a Abril/2013. Informamos que os serviços foram executados de forma plena e satisfatória, não havendo em nossos registros nenhum fato que desabone sua conduta e responsabilidade em relação às tarefas assumidas.



São Paulo, 23 de Julho de 2013.

Companhia Paulista de Desenvolvimento - CPD  
CNPJ: 67.646.422/0001-00  
Mario Luiz Silvério  
CPF: 682.343.928-91  
Diretor Executivo





GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO  
CASA CIVIL – SUBSECRETARIA MILITAR  
SUPERINTENDÊNCIA DE TELECOMUNICAÇÕES - DETEL

## ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

ATESTAMOS, para fins de comprovação a quem possa interessar, que **GISELI STORINO PINHEIRO**, inscrita no CPF sob o nº 023.934.717-07, executou através da **BI SERVIÇOS EM TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO LTDA**, inscrita com o CNPJ nº 07.914.077/0001-16, serviços de Consultoria e Construção do Plano de Negócios da Superintendência de Telecomunicações – DETEL, órgão vinculado à Secretaria da Casa Civil do Estado do Rio de Janeiro, no período de Agosto de 2009 a Fevereiro de 2010, compreendendo as seguintes atividades: (I) Gestão do Projeto, (II) Planejamento Estratégico com base nas metodologias BI de Planejamento Estratégico®, (III) Balanced Scorecard® e Strategic Activity System®, (IV) Análise de Cenários, (V) Planejamento de Mercado, Modelo Organizacional, (VI) Modelo Operativo, (VII) Plano da Operação futura, (VIII) Plano de Investimentos e Custeio e (IX) Análise de Viabilidade Econômico-Financeira, perfazendo um total de 400 horas de Projeto.

Ainda, os serviços foram executados de forma plena e satisfatória, não havendo em nossos registros nenhum fato que desabone sua conduta e responsabilidade em relação às tarefas assumidas.

Rio de Janeiro, 02 de agosto de 2010.

**VIRGINIA M. FERRI**  
Superintendente de Telecomunicações  
Matrícula: 6.175.550-0

## ATESTADO

ATESTAMOS, para fins de comprovação a quem possa interessar, que a empresa **BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda**, inscrita com o CNPJ nº **07.914.077/0001-16**, executou e vem executando serviços,

- (1) Desenvolvimento de Modelo de Gestão e Indicadores do Monitoramento das Concessões e Permissões (MCP) nos Níveis - Estratégico, Tático e Operacional com uso das Metodologias: Balanced Scorecard - BSC®, Strategic Activity System - SAS®, Value Performance Indicator - VPI®
- (2) Desenvolvimento de Painel de Indicadores (dashboards) - Estratégico, Tático e Operacional
- (3) Desenvolvimento de Processos de Coleta, Análise e Publicação de Indicadores
- (4) Análise de Arquitetura de TI para implantação de BI
- (5) Implantação de Business Intelligence utilizando a ferramenta Qlik View®
- (6) Treinamento nas metodologias Balanced Scorecard - BSC, Strategic Activity System - SAS, Value Performance Indicator - VPI (16hs) para desenvolvimento do Planejamento Estratégico e Modelo de Indicadores do MCP
- (7) Treinamento funcional da ferramenta Qlik View (16hs) - Usuário e Administrador.
- (8) Suporte e Manutenção da Ferramenta Qlik View (12 meses)

que somam cerca de 2000 horas de projeto, conforme contrato número 030/2009 para a **Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos do Estado de São Paulo - EMTU** no período de 17/Jul/2009 a 17/Jul/2010. Ainda, o projeto e os serviços vem sendo executados de forma plena e satisfatória, não havendo em nossos registros nenhum fato que desabone sua conduta e responsabilidade em relação às tarefas assumidas.

São Bernardo do Campo, 17 de junho de 2010.



Assinatura do Atestante

Nome: Eraldo Rubens Rett

CPF: 088.938.358-86

Documento de Identidade: RG 11.766.828 SSP/SP

Cargo / Função: Diretor de Gestão Operacional

Telefone: 4341-1021

E-mail: eraldor@emtu.sp.gov.br

SEDE  
Rua Camargo de Oliveira, 234  
Centro - São Paulo - SP  
CEP: 01013-050  
Telefone: (11) 3113-4700

CISPESUL  
Av. Eng. Armando de Almeida Pereira, 2654  
Jardim Paulista - São Paulo - SP  
CEP: 04006-001  
Telefone: (11) 3568-5281

SÃO BERNARDO DO CAMPO  
Rua Joaquim Caramelo, 250  
Pantalla - São Bernardo do Campo - SP  
CEP: 09890-350  
Telefone: (11) 4241-1422

PRAIA GRANDE  
Av. Presidente Kennedy, 1130B  
Vila Lúcia - Praia Grande - SP  
CEP: 11707-300  
Telefone: (13) 3478-1390

CARAPICUA  
Rua Leopoldo de Almeida, 142  
Vila Marinho - Carapicuíba - SP  
CEP: 13142-100  
Telefone: (11) 3113-4700



GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO  
CASA CIVIL – SUBSECRETARIA MILITAR  
SUPERINTENDÊNCIA DE TELECOMUNICAÇÕES - DETEL

---

**ATESTADO DE SERVIÇOS PRESTADOS**

---

ATESTAMOS, para fins de comprovação a quem possa interessar, que a empresa **BI SERVIÇOS EM TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO LTDA**, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 07.914.077/0001-16, executou os serviços de consultoria, listados abaixo, para a **SUPERINTENDÊNCIA DE TELECOMUNICAÇÕES – DETEL**, subordinada a Secretaria de Estado da Casa Civil, do Governo do Estado do Rio de Janeiro, no período de agosto a dezembro de 2009, totalizando 330 (trezentos e trinta) horas de Projeto. E, ainda, que os serviços foram executados de forma plena e satisfatória, não havendo em nossos registros nenhum fato que desabone sua conduta e responsabilidade em relação às tarefas assumidas.

- **Construção do Plano de Negócios do DETEL.**
  - ✓ Planejamento Estratégico com base nas metodologias BI de Planejamento Estratégico®, “Balanced Scorecard®” e SAS®;
  - ✓ Análise de Cenário;
  - ✓ Planejamento de Mercado;
  - ✓ Modelo Organizacional;
  - ✓ Modelo Operativo;
  - ✓ Plano de Operação futura;
  - ✓ Plano de Investimentos e Custeio;
  - ✓ Análise de Viabilidade Econômico-Financeira.

Rio de Janeiro, 05 de maio de 2010.

**VIRGINIA M. FERRI**  
Superintendente de Telecomunicações  
Matrícula: 6.175.550-0

## ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

ATESTAMOS, para fins de comprovação a quem possa interessar, que a empresa BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda, inscrita com o CNPJ nº 07.914.077/0001-16, situada na Av. Dr. Cardoso de Melo, nº 122 - Conjunto 84 -Vila Olímpia -CEP 04548-000 - São Paulo -SP, executou os serviços de consultoria para a elaboração de projeto básico de engenharia para definição da Arquitetura Corporativa e Soluções compreendendo, PETI/PDTI, Governança, Processos, Pessoas, Risco/Segurança e Infraestrutura de TI - Telecomunicações e Informações da EMUSA, em integração com a Secretaria Municipal de Fazenda - SMF, pertencentes a Prefeitura Municipal de Niterói - PMN.

■ **O Projeto Básico inclui o Diagnóstico de Arquitetura Corporativa e Soluções, detalhado em:**

- Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação e Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação, Plano de Ação, Indicadores de Desempenho (estratégicos, táticos e operacionais) Portfólio de Programas/ Projetos e Cronograma/Orçamento de Investimentos com uso das metodologias, frameworks e normas técnicas - PMBok, ZOPP, Strategic Activity System -SAS©, SWOT e Value Performance Indicators -VPI©, COBIT, ITIL V2/V3, ISOS-IEC 9000, 17.779, 20.000, 27.000, 38.500 da Secretaria Municipal de Fazenda da Prefeitura Municipal de Niterói – SMF/PMN;
- Balanced Scorecard da TI da SMF/PMN;
- Definição da Arquitetura Corporativa da SMF/PMN com uso dos frameworks de Arquitetura- Zachmann e TOGAF, compreendendo – Mapeamento da Cadeia de Valor, Definição da Arquitetura de Negócios e de Sistemas e Comunicação, Mapa de Sistemas e Processos, Aderência e Diagnóstico de Situação, Diagnóstico de Maturidade de Governança, Processos, Projetos, Pessoas, Risco e Segurança, Contratos, SLA's, Software e Serviços de TIC com uso de metodologias e frameworks de BPM BABOK , ITIL V2/V3, ITSM© , COBIT, ISO/IEC 9.000, 20.000 e 27.001;
- Definição e Implantação dos Processos de Governança de TIC e Gerenciamento de Serviços de TIC incluindo definição de Portfólio de Serviços, SLA's e OLA's com base nas práticas do COBIT, ITIL V2/V3, ISO 20.000 e 27.0001.
- Diagnóstico de Infraestrutura de TI com base na metodologia de IT Infrastructure assessment;
- Diagnóstico, Recomendações e Especificação técnica de Data Center da SMF/PMN com base nas normas técnicas:
- ANSI/TIA/EIA-942 - Telecommunications Infrastructure Standard for Data Centers; ANSI EIA/TIA 568B - Commercial Building Telecommunications Cabling Standard; ANSI EIA/TIA-569B - Commercial Building Standard for Telecommunications Pathways and Spaces; NBR ISO/IEC 17799 – Tecnologia da Informação – Código de prática para a gestão da segurança da informação; NBR 9441 – “Execução de Sistemas de Detecção e Alarme de Incêndio”; NFPA 2001 – “Standard on Clean Agent Fire Extinguishing Systems”; NBR 11836 – “Detetores automáticos de fumaça para proteção contra incêndio”; NFPA 72 – “National fire prevention code”; NBR 11515 – Critérios de segurança física relativa

ao armazenamento de dados;NBR 14565 - Procedimento básico para elaboração de projetos de cabeamento de telecomunicações para rede interna estruturada;NBR-5410: Instalações elétricas de baixa tensão;NBR-5419Proteção de estruturas contra descargas atmosféricas.

- Construção dos Cenários de Arquitetura Corporativa, Plano de Negócio, Precificação e Portfólio de Projetos da SMF/PMN recomendados;
- Termos de Referência do Programa/Portfólio de Projetos recomendados para PNAFM/BID;
- Gestão do Projeto com PMBok/PMI.

#### ■ Profissionais alocados pela BI:

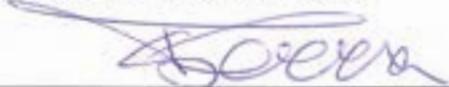
- Gerente de Projeto Sr. (640 hs) e Especialista Sr. (480 hs) em Estratégia Corporativa/PETI/PDTI, Arquitetura Corporativa (Arquitetura de Processos de Negócios e Sistemas) e Governança de TI – PES, ZOOB, PMBok/PMI, Zachmann, TOGAFF, BABOK, COSO, COBIT, ITIL V2/V3, ISO 20.000, 27.000 e 38.500 (500 hs) – Walfrido Mathias de Brito Pinheiro Júnior, CPF N° 812.263.497-49.
- Especialista Sr. (480 hs) em PETI/PDTI,Arquitetura Corporativa (Arquitetura de Processos de Negócios e Sistemas) , Governança e Infraestrutura de TIC - Zachmann, TOGAFF, BABOK, COSO, COBIT, ITIL V2/V3, ISO 20.000, 27.000, ANSI/TIA/EIA-942, ANSI EIA/TIA 568B, ANSI EIA/TIA-569B, NBR ISO/IEC 17799, NBR 9441, NFPA 2001, NBR 11836, NFPA 72, NBR 11515 e NBR 14565 e NBR-5410 (400hs) – Jacques Yves Laniado, CPF N°074.788.298-30.

#### ■ Ferramentas Utilizadas

- MS Project e Pacote Office;
- MS Visio e BizAgi;
- SQL e Oracle.

Os serviços em questão foram executados para a integração de TI da EMPRESA MUNICIPAL DE MORADIA, URBANIZAÇÃO E SANEAMENTO -EMUSA com a Secretaria Municipal de Finanças da Prefeitura de Niterói -SMF/PMN, como contratada a empresa LENC LABORATÓRIO DE ENGENHARIA E CONSULTORIA L TDA. pela EMUSA, referente ao Processo nº 510/6058/09 -Convite nº 063/2009, no período de Novembro/2009 a Fevereiro/2010, totalizando cerca de 640 horas de consultoria. Ainda, os serviços foram executados de forma plena e satisfatória, não havendo em nossos registros nenhum fato que desabone sua conduta e responsabilidade em relação às tarefas assumidas.

São Paulo, 05 de Maio de 2.010.

  
LENC LAB. DE ENGENHARIA E CONSULTORIA LTDA.

Engº Paulo Roberto Miranda Serra

Diretor e Representante Legal

CPF: 039.020.208-81

Tel: (11) 2134-7577 / E-mail: comercial@lenc.com.br

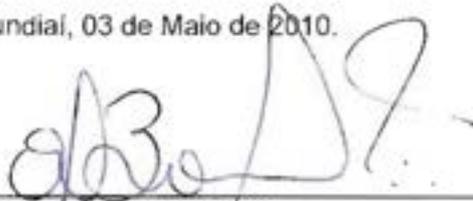
## ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

ATESTAMOS, para fins de comprovação a quem possa interessar, que a empresa **BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda**, inscrita com o CNPJ nº **07.914.077/0001-16**, executou serviços,

- (1) Planejamento Estratégico e Indicadores de Desempenho
- (2) Treinamento em Planejamento Estratégico e Metodologias: Balanced Scorecard - BSC®, Strategic Activity System – SAŠ®, Value Performance Indicator – VPI® (16 hs)

para a **Companhia de Informática de Jundiaí S.A. - CIJUN** em Maio/2009. Ainda, os serviços foram executados de forma plena e satisfatória, não havendo em nossos registros nenhum fato que desabone sua conduta e responsabilidade em relação às tarefas assumidas.

Jundiaí, 03 de Maio de 2010.



Assinatura do Atestante

Nome: **Engº. Daniel Bocalão Junior** Cargo / Função: **Diretor Presidente**

CPF: **052.198.048-80** Telefone: **(11) 4589-8825** E-mail: **dbocalao@cijun.sp.gov.br**

Documento de Identidade : RG: **9.089.672-5 - 08/01/2008 - SSP/SP**

## ATESTADO

ATESTAMOS, para fins de comprovação a quem possa interessar, que a empresa "BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda", inscrita no CNPJ nº 07.914.077/0001-16 com sede em São Paulo-SP, na Av. Doutor Cardoso de Melo, 122, conj 84, Vila Olímpia, executou serviços abaixo discriminados para a AON AFFINITY DO BRASIL LTDA no período de Agosto a Dezembro de 2009, totalizando 798 (setecentos e noventa e oito) horas de Consultoria e Treinamento:

### Consultoria

- (1) Cenários, Planejamento Estratégico Corporativo e desdobramento para as áreas de Negócio e Suporte (Planejamento, Canais, Operações, Marketing, Comercial, Atendimento, Controladoria, Financeiro, Recursos Humanos, Jurídico, Tecnologia da Informação, Patrimônio e Administrativo) com aplicação da metodologia Balanced Scorecard (480 hs);
- (2) Definição dos Painéis de Indicadores/Metas Estratégicas, Gerenciais e Operacionais dos Objetivos, Processos e Atividades-chaves (150 hs);
- (3) Implantação de Escritório de Estratégia, Desempenho e Projetos com análise e definição de Processos de Gestão, Indicadores de Desempenho e Portfólio de Projetos (120 hs) com aplicação das melhores práticas de mercado – SPMO, PMI, Babok, SAS.

### Treinamento

- (1) Planejamento Estratégico e BalancedScorecard -BSC® abordando conceitos do modelo, alinhamento estratégico da cadeia de valor dos processos e projetos, definição de mapas e indicadores/metras de desempenho, plano de ação e portfólio de projetos, implementação, análise e revisão de processos de gestão e resultados, procedimentos para reuniões de análise da estratégia (RAE) e Gestão de Mudança, (32hs);
- (2) Escritório de Estratégia, Gestão de Desempenho e Projetos (16hs) com uso de metodologia SPMO, PMBOK, Babok e OPM3.

Os treinamentos foram ministrado para cerca de 48 participantes entre diretores, superintendentes e gerentes.

**Profissional alocado:**

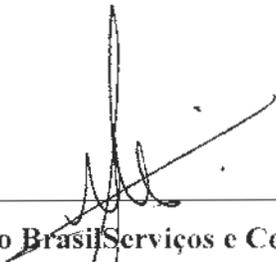
Walfrido M. de Brito Pinheiro Jr. CPF 812.263.497-49, Função: Gerente de Projeto e Especialista Sr. em Estratégia/BSC e SPMO (Escritório de Estratégia, Desempenho e Projetos) - 798hs;

**Ferramentas Utilizadas:**

- (1) Pacote Office, MS Project e Visio;
- (2) Templates próprios e BI

Atestamos ainda que os serviços executados foram de forma plena e satisfatória não havendo em nossos registros nenhum fato que desabone sua conduta e responsabilidade em relação as tarefas assumidas.

São Paulo, 03 de março de 2010.



---

**Aon Affinity do Brasil Serviços e Corretora de Seguros Ltda**  
**Luciana Bianchini**

**RG. N°22.609.373 -6/CPF. N°176.503.458-23**

Gerente de Planejamento Estratégico

(11) 3054-6429/(11) 8145-0239

LucianaBianchini@aonaffinity.com.br



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

## **2. EXPERIÊNCIA DA EQUIPE TÉCNICA**

### **2.1. COORDENADOR**

### **2.2. PROFISSIONAL 1**

### **2.3. PROFISSIONAL 2**



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

## **2.1. COORDENADOR: WALFRIDO M. DE BRITO PINHEIRO JÚNIOR**



**CRM-DF**

Setor de Indústrias Gráficas (SIG), Quadra 01, Lote 985, 2º Andar, Sala 202,  
Brasília/DF - <https://crmdf.org.br/>

# Currículo – Walfrido Brito Pinheiro



## Resumo

---

Especialista em Planejamento Estratégico, Tecnologia e Segurança da Informação, Inteligência Artificial Governança, Risco & Compliance, Indicadores de Desempenho, Privacidade & Proteção de Dados, Gestão de Projetos nos segmentos de Governo, Telecomunicações, Tecnologia & Inovação, Serviços Financeiros, Saúde, Segurança & Defesa, Infraestrutura, Mineração, Óleo & Gás, Transportes, Educação, Mídia e Startups.

Mais de 30 anos de experiência em Planejamento Estratégico, PMO e Gerente de Projetos em empresas públicas, mistas e privadas com mais de 100 funcionários.

38 anos de experiência profissional como Consultor e Executivo em empresas Globais e Nacionais de CONSULTORIA – DELOITTE, PWC - PRICEWATERHOUSECOOPERS, ALEXANDER PROUDFOOT, ACT, e BI GESTÃO & TI, TELECOMUNICAÇÕES- TELEFÔNICA/VIVO, TRANSPORTES – GRUPO CCR.

Engenheiro Mecânico com Mestrado e Doutorado em Engenharia de Produção pela COPPE/UFRJ e PROD/POLI/USP, com ênfase em Avaliação de Projetos Estratégicos Industriais & Tecnológicos e Gestão de Operações e Logística.

## Dados Pessoais

---

e-mail: [wbritop@bigestao.com.br](mailto:wbritop@bigestao.com.br)

LINKEDIN: <https://br.linkedin.com/in/walfridobrito>

CV LATTES: <http://lattes.cnpq.br/6658531158282138>

## Experiência Profissional

---

### BI Serviços em Tecnologia de Informação LTDA – BI Gestão

Consultoria especializada em Planejamento Estratégico de Negócios e Tecnologia da Informação e Comunicação, GRC, Estratégia Organizacional & Processos, KPIs, Arquitetura e Governança de TIC, LGPD - Privacidade & Proteção de Dados e PMO.

**Função:** Diretor de Projetos e Especialista Sênior, 2006-atual.

**Principais realizações:**

- CONSTRUÇÃO DE CENÁRIOS, RISCOS E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO, TÁTICO E OPERACIONAL para a SIGA ANTENADO 5G (EAF - ENTIDADE ADMINISTRADORA DA FAIXA 3,5 GHZ) entidade vinculada a CLARO, TIM e VIVO; 2022-2023

- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO da AMAZUL TECNOLOGIA DE DEFESA empresa mista vinculada a MARINHA DO BRASIL; 2018
- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO da AMAZUL TECNOLOGIA DE DEFESA empresa mista vinculada a MARINHA DO BRASIL: Contratação por INEXIGIBILIDADE por NOTÓRIA ESPECIALIZAÇÃO; 2017-2018
- ADEQUAÇÃO À LEI DE GOVERNANÇA DAS ESTATAIS (13.303/2016) – Estratégia, Governança Corporativa, Riscos, Processos e TI da AMAZUL TECNOLOGIA DE DEFESA empresa mista vinculada a MARINHA DO BRASIL: Contratação por INEXIGIBILIDADE por NOTÓRIO SABER; 2018.
- DIAGNÓSTICO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO & DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO (PETI/PDTI) da PREFEITURA DE PALMAS DO ESTADO DO TOCANTINS; 2013.
- DIAGNÓSTICO E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE TIC & SERVIÇOS COM ITIL do INSTITUTO MAUÁ DE TECNOLOGIA – IMT. 2013;
- PAINÉIS DE GESTÃO ESTRATÉGICA DAS CONCESSÕES DE TRANSPORTES DE ÔNIBUS DO ESTADO DE SÃO PAULO da EMPRESA METROPOLITANA DE TRANSPORTES URBANOS DO GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO - EMTU; 2011-2012
- IMPLANTAÇÃO DA SOLUÇÃO DE BUSINESS INTELLIGENCE QLIK VIEW na EMPRESA METROPOLITANA DE TRANSPORTES URBANOS DO GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO - EMTU; 2011-2012
- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO, TÁTICO E OPERACIONAL para a SEGURADORA AON DO BRASIL 2011-2012;
- IMPLANTAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE ESTRATÉGIA & PROJETOS (PMO) para a SEGURADORA AON DO BRASIL; 2011-2012
- PAINÉIS DE INDICADORES DE DESEMPENHO (SPMO) para a SEGURADORA AON DO BRASIL 2010;
- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E REESTRUTURAÇÃO ORGANIZACIONAL & PROCESSOS da DIRETORIA DE TELECOMUNICAÇÕES DA SECRETARIA DA CASA CIVIL DO GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO. 2009-2010;
- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO da COMPANHIA DE INFORMÁTICA DE JUNDIAÍ - CIJUN, EMPRESA DE TECNOLOGIA DA PREFEITURA DE JUNDIAÍ/SP (5ª MAIOR EMPRESA DE TECNOLOGIA PÚBLICA DO PAÍS) 2010;
- DIAGNÓSTICO DE GOVERNANÇA DE TIC COM COBIT & ITIL, PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO & INDICADORES DE DESEMPENHO DA DIRETORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO da EMPRESA DE SANEAMENTO DO ESTADO DE SÃO PAULO – SABESP. 2010;
- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO & DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO e ESTRUTURAÇÃO DO DATA CENTER DA PREFEITURA MUNICIPAL DE NITERÓI/RJ. 2009;
- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO PARA A PREFEITURA DE NITERÓI/RJ. 2009;
- PARCERIA PÚBLICA E PRIVADA DE TECNOLOGIA PARA A PREFEITURA DE NITERÓI/RJ - ESTUDO DE VIABILIDADE DE INVESTIMENTOS PARA O BANCO INTERAMERICANO DE DESENVOLVIMENTO – BID. 2009-2010

### **TELEFÔNICA DE SÃO PAULO S/A - Atual VIVO S/A e TELEFÔNICA EMPRESAS**

Empresa Global de Telecom com faturamento de US\$ 6 Bli e 8.500 funcionários.

**Função:** Head de Planejamento Estratégico & Financeiro e PMO de Projetos Especiais da Vice-Presidência de Informática da Telefônica São Paulo e Telefônica Empresas, 2001-2005.

PMO de Projetos Globais de TI, Negócios e Transformação Digital - Centro de Serviços Compartilhados – T-Gestiona, Solução de Custeio interno, Tecnologias de Redes SMC/SMP, Marketplace, E-Procurement, Outsourcing/Insourcing de TI, Implementação SAP, Estruturação de Áreas (Compras, TI e Custos) e Gestão Estratégica com Balanced Scorecard e Painéis de Indicadores de Desempenho (TI, Rede, CSC, Negócio e Qualidade). Responsável pelo Planejamento Estratégico, Gestão administrativo-financeiro e Gestão dos contratos das 11 Fábricas de Softwares e RFPs.

**Principais realizações:**

- IMPLANTAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO (BSC) E INDICADORES DE DESEMPENHO NAS ÁREAS DE NEGÓCIO, REDE, ENGENHARIA, QUALIDADE E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO.
- GERENTE DO PROJETO DE IMPLANTAÇÃO DO CENTRO DE SERVIÇOS COMPARTILHADOS-T-GESTIONA;
- GERENTE DO PROJETO GLOBAL DE IMPLANTAÇÃO DA SOLUÇÃO DE CUSTEIO E MERCADO INTERNO CORE/CUNE;
- PMO DO PROJETO DE INSOURCING/OUTSOURCING DAS 10 FÁBRICAS DE SOFTWARES DE TI;
- PMO GLOBAL DOS PROJETOS: E-BUSINESS- STRATEGIC SOURCING, MARKETPLACE E E-PROCUREMENT DO GRUPO TELEFÔNICA;
- GERENTE DO PROJETO DA MIGRAÇÃO DO SERVIÇO MÓVEL PESSOAL – SMC/SMP;
- GERENTE DO PROJETO DE IMPLANTAÇÃO DA SOLUÇÃO SAP FI/TV;
- GERENTE DO PROJETO DA SOLUÇÃO DE GARANTIA DE RECEITA;
- GERENTE DOS PROJETOS DE REESTRUTURAÇÃO ORGANIZACIONAL DAS ÁREAS de COMPRAS, CONTROLE & GESTÃO E TI DA TELEFÔNICA SÃO PAULO;
- INSTRUTOR DOS TREINAMENTOS CORPORATIVOS de BALANCED SCORECARD, E-PROCUREMENT, GESTÃO DE PROJETOS, GESTÃO DE PROCESSOS E INDICADORES DE DESEMPENHO DO GRUPO TELEFÔNICA.

**PRICEWATERHOUSECOOPERS CONSULTING - PWC**

Empresa Global de Consultoria com faturamento mundial de US\$ 6 Bi e 60 mil funcionários.

**Função:** Gerente Senior de Consultoria, 2000-2001. Especialista em Estratégia Organizacional & Corporativa, Centro de Serviços Compartilhados & BPO e Tecnologia da Informação nos segmentos de Telecom, Mídia, Transportes, Serviços e Governo.

**Principais realizações:**

- GERENTE DE CONSULTORIA DE PROCESSOS DO PROJETO DE ESTRUTURAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO DA BRASIL TELECOM S/A (ATUAL OI); ENVOLVENDO 8 OPERADORAS.
- GERENTE DO PROJETO DE REESTRUTURAÇÃO ORGANIZACIONAL DO GRUPO O ESTADO DE MINAS.
- GERENTE DE CONSULTORIA DO PROJETO DE OUTSOURCING (BPO) DE PROCESSOS E SISTEMAS NO GRUPO ALGAR.

**CONSÓRCIO RODOVIDA LTDA**

Consórcio de Empresas com Faturamento de US\$ 1 B e 100 funcionários.

**Função:** Controller, 1999.

**Principais realizações:**

- RESPONSÁVEL PELO STARTUP DA CONCESSÃO DE RADARES NAS RODOVIAS FEDERAIS;
- GERENTE DO PROJETO DE IMPLEMENTAÇÃO DOS RADARES NAS ÁREAS DE CONCESSÕES;
- CONTROLLER DO CONTRATO DE CONCESSÃO JUNTO AO DNIT/MINISTÉRIO DOS TRANSPORTES.

### **CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS VIAOESTE / GRUPO CCR S/A**

Concessionária de Rodovias com faturamento de US\$ 800 M e 650 funcionários.

**Função:** Gerente das áreas Administrativa, Financeira, RH e Tecnologia da Informação, 1998.

**Principais realizações:**

- GERENTE DO PROJETO DE ESTRUTURAÇÃO E IMPLANTAÇÃO DA EMPRESA;
- RESPONSÁVEL PELO DIAGNÓSTICO, ESPECIFICAÇÃO, CONTRATAÇÃO E IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO CORPORATIVA TOTUS;
- GERENTE DE PROJETO DE ESTRUTURAÇÃO E GESTÃO DAS ÁREAS FINANCEIRA, ADMINISTRATIVA, RECURSOS HUMANOS E TI;
- GERENTE DO PROJETO DE ESTRUTURAÇÃO DE OPERAÇÕES FINANCEIRAS DE *FUNDING* – BIRD E BNDES;
- Responsável pelo startup operacional da Concessão de Rodovias do Estado de São Paulo – Rodovias Castelo Branco e Raposo Tavares.

### **ACT S/C – REDE DE CONSULTORIA**

Empresa nacional de Consultoria de Gestão e Tributária.

**Função:** Gerente Sênior de Consultoria, 1995-1997 e 1999-2000.

**Principais Realizações**

- GERENTE DOS PROJETOS DE AVALIAÇÃO E AQUISIÇÕES DE NEGÓCIOS E EMPRESAS PARA SERVIER PHARMA DO BRASIL E GRUPO AT DE VAREJO;
- GERENTE DOS PROJETOS DE IMPLANTAÇÃO DA SOLUÇÃO DE GESTÃO INTEGRADA ERP E DE SOLUÇÃO FISCAL E TRIBUTÁRIA PARA GUERBET DO BRASIL, SERVENCO;
- GERENTE DE PROJETOS DE REESTRUTURAÇÃO ORGANIZACIONAL E M&A EM EMPRESAS DE SAÚDE, VAREJO E MÍDIA E SERVIÇOS.

### **GRUPO FARESA S/A – FAZENDAS REUNIDAS S/A**

Grupo nacional da área de Mineração, Bebidas e Turismo com faturamento de US\$ 15 Mi e 150 funcionários.

**Função:** Assessor da Presidência e COO, 1992-1995.

**Principais realizações:**

- EXECUTIVO RESPONSÁVEL PELO PROJETO DE ESTRUTURAÇÃO ORGANIZACIONAL E FINANCEIRA DO GRUPO;
- EXECUTIVO RESPONSÁVEL PELO PROJETO DE IMPLANTAÇÃO DA QUALIDADE ISO 9.000 NAS EMPRESAS DO GRUPO;
- EXECUTIVO RESPONSÁVEL PELO PROJETO DE IMPLANTAÇÃO DA PLANTA INDUSTRIAL DE BEBIDAS.

### **ALEXANDER PROUDFOOT**

Empresa Global de Consultoria de Produtividade e Gestão com faturamento de US\$ 3 B e 5 mil funcionários.

**Função:** Consultor Pleno de Produtividade, 1990.

**Principais realizações:**

- LÍDER DA FRENTE FINANCEIRA E ADMINISTRATIVA DE DIAGNÓSTICO, TURNAROUND E REESTRUTURAÇÃO ORGANIZACIONAL DO GRUPO ESTADO DE SÃO PAULO;
- LÍDER DA FRENTE ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA DE REESTRUTURAÇÃO DE PROCESSOS E INDICADORES DE DESEMPENHO DO PROJETO DE PRODUTIVIDADE DO BANCO NOROESTE ATUAL BRADESCO.

## **DELOITTE CONSULTING - DTT**

Empresa Global de Auditoria e Consultoria com faturamento de US\$ 9 Bi e 90 mil funcionários

**Função:** Auditor e Consultor Tributário, 1987-1989.

**Principais realizações:**

- PROJETOS DE AUDITORIA - PREFEITURA DE PETRÓPOLIS, GUERBET PHARMA, FARMITÁLIA CARLO ERBA/PFIZER, CESBRA, BRITISH PETROLEUM, BRASCAN, MINERAÇÃO JACUNDÁ E BANCO BOZANO;
- PROJETOS DE CONSULTORIA TRIBUTÁRIA – JOHNSON & JOHNSON E LABORATÓRIO GUERBET PHARMA;
- PROJETOS DE CONSULTORIA DE NEGÓCIOS – PROJETO DE AVALIAÇÃO DE CONCESSÕES DE TRANSPORTES PÚBLICOS - BANCO EUROPEU UNIDO.

## **Formação Acadêmica**

---

### **Pós-graduação**

**Doutorado em Engenharia de Produção com especialização em Gestão de Operações e Logística pela POLITÉCNICA/PRODUÇÃO - USP (2005). Tese qualificada: Modelo de Sensores Estratégicos para Monitoramento de Cenários em Tempo Real.**

**Mestrado em Engenharia de Produção com especialização em Avaliação Estratégica de Projetos Industriais e Tecnologia pela COPPE/COPPEAD - UFRJ (1995). Dissertação: O Processo de Tomada de Decisão do Pequeno e Médio Empreendedor (UFRJ, 1995).**

### **Graduação**

**Engenharia Mecânica, Universidade Santa Úrsula/RJ (1987).**

### **Idiomas**

**Inglês avançado**

**Espanhol básico**

**Francês básico**

## **Capacitação Profissional**

---

### **Metodologias/Normas**

Lei Geral de Proteção de Dados – LGPD (13.709/2018), Lei de Governança das Estatais (13.303/2016), Gestão de Projetos (PMBOK/PMI, SCRUM, IPMA e PRINCE 2), Governança (IBGC), Riscos (COSO ERM, NIST e CIS), Processos (BABOK, CBOK, BPMN), Arquitetura Corporativa (Frameworks ZACHMAN, TOGAF), Planejamento Estratégico (Balanced Scorecard, OKRs e SAS), Indicadores de Desempenho (KPIs), ISO (9000/2000/35800, 27001/27701, 29100, 31000), SIX SIGMA, COBIT 5.0 e ITIL V4.

### **Cursos de Especialização**

LGPD e DPO na Prática (BI Gestão & TI), Project Management/PMI e IPMA (CE/RJ, PWC/SP, TELEFÔNICA), Auditoria, Fraudes e Tributos (DELOITTE), Estratégia Organizacional, Produtividade e Qualidade, Governança & Riscos Corporativos, Centro de Serviços Compartilhados, Custeio ABC e OBZ (PWC), Balanced Scorecard (PWC e TELEFÔNICA SP), BPM, Gerenciamento de Serviços com ITIL (ILUMNA/SP), MARKETPLACE, STRATEGIC SOURCING, E-PROCUREMENT (TELEFONICA SP), COBIT – Governança de TI com COBIT (ISACA e SUCESU/SP).

### **Capacitações em Soluções de Tecnologia da Informação**

Soluções de Gestão de Privacidade e Governança de Dados (ONE TRUST), Pacote MsOffice, Soluções de Business Intelligence - BI (Qlik View, Tableau, Power BI), Soluções de Gestão de Desempenho e Balanced Scorecard (SCOREPLAN, ACTIO, STRATEC), Soluções de BPM (ADONIS, ARIS PROCESS MODELLING, BIZAGI, HEFLO), Soluções de E-Business (ARIBA SOURCING, ARIBA BUYER, ARIBA MARKETPLACE), Soluções de Governança, Risco & Compliance (ONE TRUST, PERINITY, ARCHER, SERVICE NOW), Soluções de Gestão de Portfólio e Projetos (MS PROJECT/EPM, ARTEMIS, CA), Soluções de Gestão Integradas - ERPs (SAP/FI/CO/TV, ORACLE, TOTUS,).

### **Participação em Entidades Profissionais e Voluntariado**

Diretor de Planejamento Estratégico e Membro do Conselho Fiscal da ASSOCIAÇÃO DAS EMPRESAS DE TECNOLOGIA – ASSESPRO/SP.

Vice-Presidente de Governança e Tecnologia do INSTITUTO BRASILEIRO DE ESTUDOS EM PROTEÇÃO DE DADOS – IBRADADOS;

Diretor de Gestão de Projetos da SUCESU/SP e PMI/SP;

Membro e colaborador do CREA/RJ, ISACA/SP, ITSMf e ITAÚ SOCIAL.

### **Atividades Acadêmicas**

#### **COORDENADOR DE MBAs**

##### **INSTITUTO MAUÁ DE ENGENHARIA – IMT:**

- PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS (360 H);
- SEGURANÇA CIBERNÉTICA (360 H).

##### **PROFESSOR PÓS-GRADUAÇÃO:**

- MBA DE CIDADES INTELIGENTES DO INSTITUTO DE ECONOMIA DA UFRJ - LARES
- MBA DE GESTÃO DE NEGÓCIOS. FAAP/SP
- MBA DE GESTÃO DA TECNOLOGIA. FIA/SP
- MBA DE GOVERNANÇA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO. IPT/SP, IMT/SP, UNIVALE/SC
- MBA DE GESTÃO DE PROJETOS. FCAV/SP
- MBA DE GESTÃO DE PROJETOS DE TI. IMT/SP

- **MBA DE GESTÃO DE MARKETING. ESPM/SP**
- **MIT DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO. FIAP/SP**

**Disciplinas:**

**GESTÃO DE PROJETOS:**

- INTRODUÇÃO A GESTÃO DE PROJETOS COM O PMBOK;
- GERENCIAMENTO DO ESCOPO DE PROJETO;
- GERENCIAMENTO DA COMUNICAÇÃO DO PROJETO;
- GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO DO PROJETO;
- GERENCIAMENTO DE RISCOS DO PROJETO;
- IMPLEMENTAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE PROJETOS (PMO);
- GESTÃO DO PORTFÓLIO DE PROJETOS (PPM).

**ESTRATÉGIA EMPRESARIAL:**

- EMPREENDEDORISMO E INOVAÇÃO
- AVALIAÇÃO DE CENÁRIOS
- AVALIAÇÃO DE RISCOS
- PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- BALANCED SCORECARD
- OKRS

**GESTÃO E PROCESSOS**

- ESTRATÉGIA DE CUSTOS
- INTRODUÇÃO A CONTABILIDADE
- CONTABILIDADE AVANÇADA
- AVALIAÇÃO DE EMPRESAS;
- GERENCIAMENTO DE ORGANIZAÇÕES E PROCESSOS
- INDICADORES DE DESEMPENHO
- COMPRAS

**TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

- ARQUITETURA TECNOLÓGICA
- GERENCIAMENTO DE SERVIÇOS COM ITIL
- GOVERNANÇA DE TI COM COBIT
- BUSINESS INTELLIGENCE
- BPM
- SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

**PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS**

- LGPD PARA CIDADES INTELIGENTES
- ARQUITETURA LGPD
- IMPLANTAÇÃO DE UM PROGRAMA DE PRIVACIDADE E PROTEÇÃO DE DADOS

- FORMAÇÃO DE DPO

#### **LIVRO PUBLICADO**

- **GERENCIAMENTO DE SERVIÇOS DE TI NA PRÁTICA; UMA ABORDAGEM COM BASE NA ITIL.** Ed. Novatec, 667 p. São Paulo, 2007. Livro referência do segmento de TI e de Concursos Públicos.

#### **ARTIGOS PUBLICADOS**

- COMO ALINHAR A TIC ÀS NECESSIDADES DOS NEGÓCIOS COM APLICAÇÃO DE UM FRAMEWORK DE ARQUITETURA CORPORATIVA. IT FORUM X. São Paulo, 2019.
- SENSORES PARA GESTÃO DE PROJETOS. Seminário de Gestão de Projetos. SUCESU. São Paulo, 2013.
- BALANCED SCORECARD COMO FERRAMENTA DE SELEÇÃO DE PROJETOS DE ENGENHARIA – DESMITIFICANDO A “SACRED COW”. Society of Automotive Engineers, Inc. Brasil, 2004.
- OS NOVOS PARADIGMAS DO GERENCIAMENTO POR PROCESSOS NA ISO 9001 E ISO 9004. Universidade de São Paulo, 2004.
- PROPOSTA DE UM MODELO DE TOMADA DE DECISÃO PARA GERENCIAMENTO DINÂMICO DA ESTRATÉGIA COM A UTILIZAÇÃO DO BALANCED SCORECARD. W Pinheiro Jr. VII SEMEAD COPPEAD UFRJ, 2004.
- METODOLOGIA DO BALANCED SCORECARD APLICADA AO GERENCIAMENTO DE PROJETOS: ESTUDO DE CASO DO INSTITUTO DE PESQUISAS TECNOLÓGICAS DE SÃO PAULO – ANAIS Congresso de Gestão de Projetos, 2003.
- LATÊNCIA ZERO NO GERENCIAMENTO DE TI. ANAIS COMDEX São Paulo, 2003.

#### **PALESTRANTE EM CONFERÊNCIAS E SEMINÁRIOS**

- LGPD - ASPECTOS ÉTICOS, LEGAIS E APLICABILIDADE NO BRASIL. CONGRESSO INTERNACIONAL E O XXVIII CONGRESSO NACIONAL DO DERC, SÃO PAULO, 2021.
- COMO ALINHAR A TIC ÀS NECESSIDADES DOS NEGÓCIOS COM APLICAÇÃO DE UM FRAMEWORK DE ARQUITETURA CORPORATIVA. IT FORUM X, TRANSAMERICA EXPO CENTER, SÃO PAULO, 2019.
- LGPD PARA CONDOMÍNIOS. EXPO IMIGRANTES, EXPOSEC, SÃO PAULO, 2019.
- ARQUITETURA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO ALINHADA AO NEGÓCIO, IT FORUM, 2018.
- COMO ALINHAR TI AO NEGÓCIO COM INDICADORES DE DESEMPENHO. 4º FÓRUM CRM (CUSTOMER RELATIONSHIP MANAGEMENT), FGV, 2007.



Curso de Engenharia - Habilitação: Engenharia Mecânica, reconhecido pela Portaria MEC n.º 027 de 11/11/81 - D. O. U. de 12/11/81

Reitor: Carlos Potsch  
Diretor da D.A.R.: Eni Lourdes Tonoli

UNIVERSIDADE SANTA ÚRSULA

APOSTILA: O portador do presente Diploma, concluiu nesta Universidade, o Curso de ENGENHARIA - Habilitação: ENGENHARIA MECÂNICA.  
Rio de Janeiro, 15 de setembro de 1989.

*Eni Lourdes Tonoli*  
ENI LOURDES TONOLI  
Diretora  
Divisão de Admissão e Registro

Este diploma foi registrado no  
CREA-RJ em 14/02/89  
*Jorge Maciel Martins*  
Supervisor Técnico



S.P. 10 ABO 2012

24º Oficial de Registro Civil das Pessoas Naturais - Seção de Registro de Casamentos - Oficial IRACEMA BORGUETTI MEROU - OFICIAL AUTENTICAÇÃO - Autentico a presente cópia reprográfica conforme o original a mim apresentado do que dou fé.

CÓPIA EXTRAIDA DE CARTÓRIO

MEC-UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO  
Diploma registrado sob n.º 7.079-  
Livro 04- fls. 58K em 13/10/89  
Processo n.º 23079-003569 189-32  
por delegação de competência do Ministério da Educação e Cultura nos termos da Portaria MEC/DAU n.º 71 de 21/10/1977.  
Divisão de Diplomas 13/10/1989  
*Luiz Maria*  
DIRETORA  
*Luiz Maria*  
Superintendente Geral de Ensino de Graduação e Corpo Docente da UFRJ  
VISTO: *Luiz Maria*

UNIVERSIDADE SANTA ÚRSULA  
registrado sob o n.º 13299  
fls. 34 v do livro n.º 44  
U.S.U.  
Rio de Janeiro, 14/02/89  
*Eni Lourdes Tonoli*  
ENI LOURDES TONOLI  
Diretora  
Divisão de Admissão e Registro

PROF.ª MARIA CONCEIÇÃO PINTO DE GÓES  
Sub-Reitora de Ensino Graduação  
• Curso Discente



# UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO

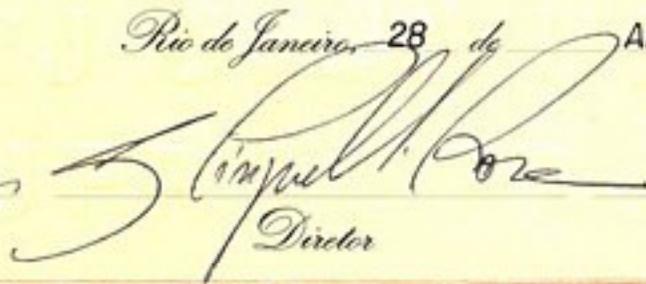
O Reitor da Universidade Federal do Rio de Janeiro, tendo em vista a conclusão do  
Curso de Pós-Graduação em Engenharia de Produção na COPPE/UFRJ

por WALFRIDO MATHIAS DE BRITO PINHEIRO JÚNIOR,  
nascido em Amazonas no dia 11 de Março de 1965,

expede o presente diploma de Mestre em Ciências em Engenharia de Produção

Rio de Janeiro, 28 de Abril de 1995

Walfrido Mathias de Brito Pinheiro Júnior  
Diplomado

  
Diretor

  
Reitor

MEC - UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO DE JANEIRO

Diploma registrado sob n.º 28.535

Livro 08 fls. 158 em 03 / 11 / 95

Processo n.º 23079.006576/95-52

por delegação da comissão do Ministério da Educação e Cultura nos termos da Portaria MEC/DAU n.º 71 de 21/10/1977.

Divisão de Diplomas 03 / 11 / 95

*Satima Rosane de Oliveira*

FUN. JORNALISTA RESPONSÁVEL

*Satima Rosane de Oliveira*

Chefe de Seção de História Escolar D. D. S. B.

Res. 0841901 - UFRJ

VISTO:

*Osvaldo Marques*  
DIRETOR DA D. D.

*Osvaldo Marques*

Matr. 419677-1

Quartel da Divisão de Diplomas 80 - \*



## DECLARAÇÃO

Declaro, para os devidos fins que o(a) senhor(a)

Walfrido Mathias de Brito Pinheiro Junior

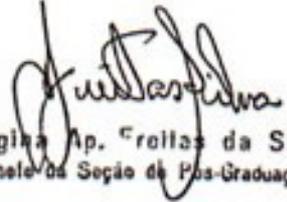
código USP 3348806, é aluno(a) regularmente matriculado(a) no curso  
de Pós-Graduação, ao nível de Doutorado, na área

Engenharia de Produção

sob a orientação do(a) Prof(a). Dr(a). Antonio Rafael Namur Muscat

no período de 07/02/2001 a 25/08/2001.

São Paulo, 16 de março de 2001

  
Regina Ap. Croitor da Silva  
Chefe da Seção de Pós-Graduação

São Paulo, 30 de julho de 2008

Declaramos a quem possa interessar que o Sr. Walfrido Mathias de Brito Pinheiro Júnior no período de vigência do contrato de trabalho com esta empresa (31/05/2001 a 02/05/2005), desenvolveu as seguintes **atividades de gestão de projetos (PMI)** e especializações com pleno êxito no cumprimento das metas estabelecidas pela organização:

- **Projetos Corporativos**
  - Principais Projetos
    - Implantação do E-Procurement (6 meses)
    - Implantação do E-MarketPlace (6 meses)
    - Migração SMC/SMP (4 meses)
    - Interface Telesp/T-Gestiona (3 meses)
    - **Implantação SAP FI/TV(3 meses)**
    - Renegociação de Contratos de Outsourcing (3 meses)
- **Engenharia de Processos e Estratégia Organizacional;**
  - Principais Projetos
    - Aderência dos Processos Corporativos de Compras (3 meses)
    - Implantação da área de Contabilidade de Custos (3 meses)
    - Implantação da área de Interface Telesp/T-Gestiona (3 meses)
    - Redesenho da área de Compras(3 meses)
    - **Alinhamento do PETI ao Modelo de Governança da VPI (1 mês)**
- **Balanced Scorecard**
  - Principais Projetos
    - Implantação de Balanced Scorecard da VP de Sistemas de Informação e Processos - VPI (3 meses)
    - Implantação de Balanced Scorecard da área de Qualidade (3 meses)
    - Implantação de Balanced Scorecard da Diretoria de Operações (4 meses)



---

Eduardo Margara  
Diretor de Otimização de Processos  
Vice-Presidência de Serviços de Rede e Sistemas  
Fone: 5511 3156 7036  
emargara@telefonica.com.br



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

## **2.2. PROFISSIONAL 1: JOSÉ ALBERTO CUNHA COUTO**



**CRM-DF**

Setor de Indústrias Gráficas (SIG), Quadra 01, Lote 985, 2º Andar, Sala 202,  
Brasília/DF - <https://crmdf.org.br/>

# *Curriculum Vitae*

## **José Alberto Cunha Couto**

Capitão-de-Mar-e-Guerra (Reformado) da Marinha do Brasil

Especialista Senior em Planejamento Estratégico Corporativo e Gestão de Crises

Professor Universitário e Gestor Público

### **Dados Pessoais**

Nome: **José Alberto Cunha Couto, MSc, PhD**

Contato: Celular: (61)99996-4335 / E-Mail: [cunhacouto@uol.com.br](mailto:cunhacouto@uol.com.br)

É sócio administrador da empresa C3 Assessoria e Consultoria Ltda e Consultor Associado da BI Serviços em Tecnologia de Informação LTDA nome fantasia – BI Gestão.

Especialista Senior em Planejamento Estratégico com mais de 30 anos de atuação.

### **Áreas de Atuação**

Consultor associado da BI GESTÃO no Projeto de Planejamento Estratégico da EAF 5G, nome fantasia SIGA ANTENADO associação sem fins lucrativos criado pela ANATEL para limpeza da Faixa 3,5 Ghs do 5G.

Assessoria em alto nível para tomada de decisão - doze anos chefiando o Gabinete de Crises da Presidência da República desenvolvendo as seguintes atividades:

- Gestão de crise - Acompanhamento de temas com potencial de crises, sua prevenção e seu gerenciamento.
- Assessoria e Projetos de Governança, Planejamento e Gestão Estratégica, Relações Internacionais, Gestão de Riscos e Compliance.

Ensino e pesquisa em nível superior nas áreas de Planejamento Estratégico, Gestão de Crises e Tomada de Decisão.

Palestrante sobre temas relacionados a Gerenciamento de Crises; a Processo Decisório em Alto Nível Governamental; conjuntura nacional e internacional; e gestão de riscos.

## **Atividades Profissionais**

1. Consultor Senior associado da BI Serviços em TI LTDA nome fantasia BI GESTÃO – 2022 até o momento. Consultor sênior atuando em projeto de Planejamento Estratégico na EAF 5G.
2. Elaboração do Planejamento Estratégico da Organização Social Poiesis, em SP, 2022/2023.
3. Diretor de Gestão de Crises em Instituições do Instituto Sagres, desde 2022;
4. Membro Técnico da Fundação EZUTE, desde 2022;
5. Desde 2021, professor convidado da Link Business School;
6. Colunista do Jornal eletrônico Sorocaba News, desde 2020;
7. Coordenador e professor: Curso de Gerenciamento de Crises para a Alta Direção da Agência Brasileira de Inteligência (Abin), outubro de 2021.
8. Artigos e gravações sobre a Covid-19 e o Gerenciamento da Crise. Fundação Dom Cabral, em 2020 -
- 9. Amazônia Azul Tecnologias de Defesa S/A (Amazul), de outubro de 2013 a dezembro de 2019 – Assessor da Presidência, responsável pelo Planejamento Estratégico desta estatal de projetos empregando tecnologia nuclear (principais: submarino de propulsão nuclear na área militar e reator multipropósito para os radiofármacos usados no diagnóstico e tratamento de câncer), tendo realizado o **1º planejamento da empresa, em 2014, e as revisões em 2016 e em 2019, devido a mudanças de cenários.****
10. FACAMP- Faculdades de Campinas/SP, de julho de 2012 a janeiro de 2018 - Professor do Curso De Relações Internacionais; Professor orientador de Trabalhos de Conclusão de Curso de Relações Internacionais; Diretor do Centro de Estudos e de Pesquisas em Relações Internacionais.
11. Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República, de maio/1999 a outubro/2011 - Cargo: Secretário de Acompanhamento e Estudos Institucionais.

Atribuições: Responsável pelo Gabinete de Crises da Presidência da República e pelas atividades das Secretarias-Executivas do Conselho

de Defesa Nacional (Colegiado de Estado) e da Câmara de Relações Exteriores e Defesa Nacional do Conselho de Governo. Coordenador da gestão e das análises, realizadas pela Secretaria, para assessoria na tomada de decisão pelo Presidente da República.

Coordenador nacional da implantação do Plano Nacional de Prevenção Primária da Violência, de 2000 a 2002, em seis Regiões Metropolitanas: Vitória; Rio de Janeiro; São Paulo; Fortaleza; Brasília e Cuiabá.

Coordenador nacional da implantação das normas de segurança do Código ISPS, da Organização Marítima Internacional (IMO/ONU) nos dez principais portos exportadores e nos navios brasileiros.

10. Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária – EMBRAPA, de 2008 a 2011 - Conselheiro Externo da EMBRAPA/ Monitoramento por Satélite.

11. Marinha do Brasil, de 1964 a 1998 - Atuação na Armada: serviu no Cruzador "Barroso"; no Navio-Oceanográfico "Saldanha da Gama"; foi imediato da Fragata "Constituição" e exerceu três Comandos: o do Navio-Patrolha "Pirajá", por dois anos, em patrulha nos mares nordestinos; o da Corveta "Jaceguai", nos primeiros dois anos de incorporação do navio à Esquadra; e o do Navio-Escola "Brasil", em viagem de circum-navegação para instrução os novos Guardas-Marinhas, em 1997.

Por três anos foi professor de Estratégia na Escola de Guerra Naval.

Foi Subchefe-adjunto da Subchefia da Marinha na Casa Militar em 1988 e 1989 e Subchefe da Marinha no Gabinete de Segurança Institucional em 1995 e 1996, ambos na Presidência da República.

## **Histórico Acadêmico**

**Doutor em Política e Estratégia Marítimas (1993 – 1994) - 1º colocado, com distinção, no Curso de Política e Estratégias Marítimas na Escola de Guerra Naval.**

**Título da monografia: O processo de planejamento estratégico da Marinha**

**Orientador: Almirante Jorge Alberto Silva.**

**Curso de Comando e Estado-Maior (concluído em 1985- 1º colocado -prêmio) - na Armada Argentina;**

**Mestre em Ciências Navais (concluído em 1984) - Curso de Comando e Estado-Maior, na Escola de Guerra Naval;**

**Oficial da Armada (nomeado em 1970) - Curso para Oficiais da Escola Naval (3º colocado) e posterior aperfeiçoamento em eletrônica.**

## Publicações

- Livro "Gabinete de Crises: Fernando Henrique, Lula e Dilma"/ José Alberto Cunha Couto, José Antônio de Macedo Soares – Campinas, SP: Facamp Editora, 2013. 264 p.
- *O terrorismo e as relações internacionais no século XXI. Terrorismo e relações internacionais: perspectivas e desafios para o século XXI* – Rio de Janeiro: PUC-Rio: Edições Loyola, 2010, pg 147-162.
- *Anais: VII Encontro Nacional de Estudos Estratégicos, organizador José Alberto Cunha Couto. Brasília: Presidência da República, Gabinete de Segurança Institucional, 2008.*
- *Fronteiras: de onde viemos e para onde poderemos estar querendo ir. Segurança e defesa nacional: da competição à cooperação regional* – São Paulo: Fundação Memorial da América Latina, 2007, pg 205 – 216.
- "Lições" de gerenciamento de crises. *Revista de gestão pública/DF. Vol 1, n.1 (jul/dez 2007 – Brasília: EGOV, 2007,v.; 25cm.*

## Participação em congressos internacionais

Congressos Internacionais sobre Reforma do Estado e da Administração Pública, promovidos pelo Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD):

- *Escolhido para ser um dos três jurados internacionais do Concurso do CLAD sobre "Gestão de Crises, Emergências e Desastres", 2011.*
- *Foi coordenador dos seguintes trabalhos selecionados para serem apresentados nesses Congressos:*
  - O Sistema Georreferenciado para Gestão de Crises – GeoCrises (XIII CLAD, Salvador, Brasil, 2009);*
  - A prospecção e a Gestão Estratégica de Crises (XII CLAD, Santo Domingo, 2007);*
  - A Gestão de Pessoas no Serviço Público em Ambiente Complexo e Criativo (XI CLAD, Guatemala, 2006);*
  - A Parceria Governo-Universidade para o Debate de Temas Estratégicos (X CLAD, Santiago do Chile, 2005);*
  - A utilização de Sistema de Georreferenciamento para o Monitoramento e Apoio à Decisão Governamental (X CLAD, Santiago do Chile, 2005);*
  - Metodologia de Consulta à Sociedade sobre a Atividade de Inteligência (IX CLAD, Madrid, 2004);*
  - O Gerenciamento de Crises (VIII CLAD, Panamá, 2003);*
  - O Plano de Prevenção Primária à Violência Urbana (VI CLAD, Buenos Aires, 2001);*

## **Outros Tópicos**

Controlador do Jogo de Guerra Naval Trilateral Brasil/Argentina/Uruguai, na Escola de Guerra Naval.

Coordenador do Projeto "Sistema Georreferenciado de monitoramento e apoio à decisão" vencedor do X Concurso de Inovação na Gestão Pública Federal – ENAP, em 2004.

Foi agraciado com dez condecorações nacionais e seis estrangeiras.

## **Outros detalhes**

### 1. Conselho de Defesa Nacional (CDN)

Coordenador dos seguintes grupos técnicos: Reflexos dos atentados de 11/Set para o Brasil (2001); Aquisição de aeronaves para a FAB (2002); Reflexos da Guerra do Iraque para o Brasil (2003).

### 2. Câmara de Relações Exteriores e Defesa Nacional do Conselho de Governo (CREDEN), de 2000 a 2010

Coordenador dos grupos técnicos criados no âmbito da CREDEN:

- Proposta de Estrutura de Contraterrorismo para o Brasil;
- Propostas de soluções para a Questão Indígena;
- Atualização da legislação da Faixa de Fronteira;
- Proposta de criação de Escola Federal de Inteligência e de Consulta à Sociedade sobre a Atividade de Inteligência;
- Proposta de estrutura de Biodefesa e de Construção de Laboratório de Biossegurança nível IV de proteção;
- Projeto de Cartografia da Amazônia, eliminando os vazios cartográficos;
- Proposta de Projeto de Lei sobre Defesa da Soberania e do Estado Democrático de Direito, em substituição à Lei de Segurança Nacional;
- Operações Mamoré e Madeira, contra o Crime Organizado no Estado de Rondônia;
- Operações Moxotó-Pajeú, no sertão de PE e de AL, contra o narcotráfico, com proposta de alteração de atividade econômica na região de plantio de maconha;
- Estudos para proteção das infraestruturas críticas do país; e Criação de Centro Nacional de Monitoramento e Alertas de Desastres Naturais.

### 3. Palestras em cursos e em seminários

- *Curso de Comando e Estado-Maior da Escola de Guerra Naval;*
- *Curso de Política e Estratégia da Escola de Comando e Estado-Maior do Exército;*
- *Curso de Relações Internacionais e Economia da Faculdade de Campinas (FACAMP);*
- *Curso de Gestão de Recursos de Defesa, da FIESP;*
- *Curso de Estudos de Política e de Estratégia das Associações de Diplomados da ESG no RS e em MG;*
- *Centro de Estudos Estratégicos da UFRGS;*
- *Curso de Formação de Oficiais de Inteligência da Agência Brasileira de Inteligência;*
- *III Congresso CONSAD de Gestão Pública;*
- *Curso de Formação de Oficiais do Quadro Complementar do Exército Brasileiro;*
- *Seminário de Inteligência Empresarial da INFRAERO;*
- *Seminário "América Latina: Temas da Agenda do Século XXI", no Centro de Estudos de Relações Internacionais da FACAMP;*
- *XIII Encontro Nacional dos Estudantes de Relações Internacionais, da Fundação Armando Álvares Penteado (FAAP);*
- *Curso de Relações Internacionais da Universidade Católica de Brasília;*
- *Seminário de Defesa da Latin América Aero e Defence (LAAD);*
- *Seminário "O terrorismo e as Relações Internacionais: Perspectivas e desafios para o Século XXI", da PUC/RJ;*
- *Núcleo de Estudos para a Paz e os Direitos Humanos, da UNB;*
- *Seminário "A Amazônia como Tema de Política Internacional e de Segurança Humana", da UNICAMP;*
- *IV Encontro Ibero-americano sobre Habitat Urbano da UNISUL/SC.*

### 4. Coordenador de eventos

- Controlador do Jogo de Guerra Naval Trilateral Brasil/Argentina/Uruguai, na Escola de Guerra Naval.
- Coordenador do Projeto "Sistema Georreferenciado de monitoramento e apoio à decisão" vencedor do X Concurso de Inovação na Gestão Pública Federal – ENAP, em 2004.
- Coordenador do VII Encontro Nacional de Estudos Estratégicos, em 2008.

### 5. Condecorações

Foi agraciado com dez condecorações nacionais e seis estrangeiras.



MARINHA DO BRASIL  
DIRETORIA DE ENSINO DA MARINHA

## ESCOLA NAVAL

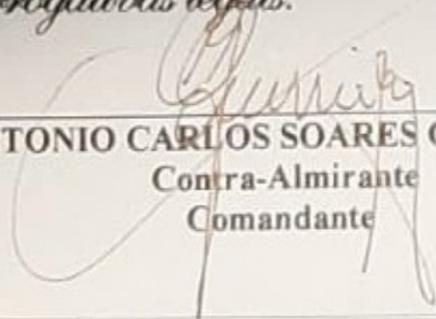


O Comandante da Escola Naval, de conformidade com as atribuições previstas no Regulamento em vigor e de acordo com a Portaria Normativa Interministerial Nº 830/MD/MCE, de 23 de maio de 2008, Decreto nº 6.883, de 25 de junho de 2009, e tendo em vista a conclusão do Curso de Graduação de Oficiais em 13 de dezembro de 1969, confere o título de Bacharel em Ciências Navais e outorga o presente Diploma ao Guarda-Marinha

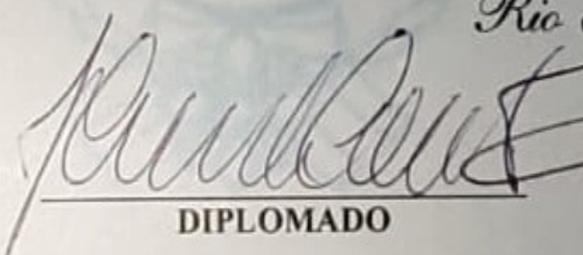
### **José Alberto Cunha Couto**

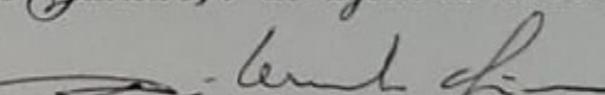
nascido em 9 de setembro de 1947, no Estado do Rio de Janeiro, cédula de identidade nº 212.624, expedida pelo Serviço de Identificação da Marinha, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

Rio de Janeiro, 7 de agosto de 2012.

  
ANTONIO CARLOS SOARES GUERREIRO

Contra-Almirante  
Comandante

  
DIPLOMADO

  
DILERMANDO RIBEIRO LIMA

Contra-Almirante (RM1)  
Superintendente de Ensino



República Federativa do Brasil  
Marinha do Brasil  
Escola de Guerra Naval

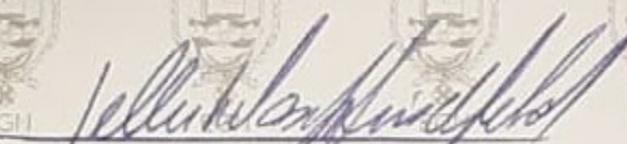
## Diploma

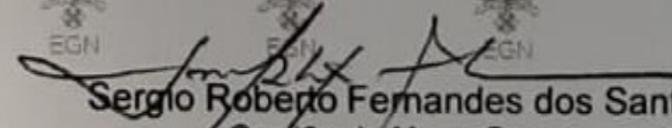
O Diretor da Escola de Guerra Naval confere ao

*Capitão-de-Mar-e-Guerra José Alberto Cunha Couto*

o presente Diploma de **Mestre em Ciências Navais**, por ter cumprido todas as exigências pertinentes a este grau, estabelecidas em normas e instruções da Marinha do Brasil, relativo ao **Mestrado - Curso de Comando e Estado-Maior**, para que possa gozar de todas as prerrogativas e direitos concedidos pela legislação vigente.

Rio de Janeiro, RJ, em 14 de dezembro de 2004

  
Gilberto Max Roffé Hirschfeld  
Contra-Almirante  
Diretor

  
Sergio Roberto Fernandes dos Santos  
Capitão-de-Mar-e-Guerra  
Chefe do Departamento de Ensino



República Federativa do Brasil  
Marinha do Brasil  
Escola de Guerra Naval

## Diploma

O Diretor da Escola de Guerra Naval confere ao

*Capitão-de-Mar-e-Guerra José Alberto Cunha Couto*

este Diploma de Doutor em Ciências Navais, por ter cumprido todas as exigências pertinentes a este grau, estabelecidas em normas e instruções da Marinha do Brasil, relativo ao **Doutorado - Curso de Política e Estratégia Marítimas**, para que possa gozar de todas as prerrogativas e direitos cedidos pela legislação vigente.

Rio de Janeiro, RJ, em 14 de dezembro de 2004.

Gilberto Max Romé Hirschfeld  
Contra-Almirante  
Diretor

Sérgio Roberto Fernandes dos Santos  
Capitão-de-Mar-e-Guerra  
Chefe do Departamento de Ensino



# DIPLOMA

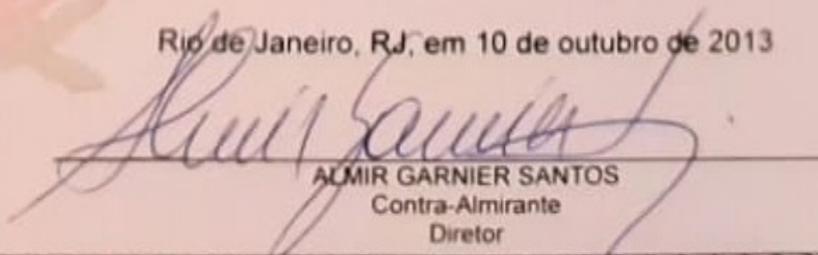
## MEDALHA - PRÊMIO "ESCOLA DE GUERRA NAVAL"

Criada pelo (citar o documento e a data)

O Chefe do Estado-Maior da Armada, pela Portaria Nº201/EMA, de 10 de outubro de 2013, resolve conceder a Medalha - Prêmio "Escola de Guerra Naval" ao **Capitão-de-Mar-e-Guerra (Refº) José Alberto Cunha Couto** por ter concluído com distinção o Curso de Política e Estratégia Marítimas da Escola de Guerra Naval.

E para tal mandou expedir o presente diploma, que vai por mim assinado.

Rio de Janeiro, RJ, em 10 de outubro de 2013



ALMIR GARNIER SANTOS  
Contra-Almirante  
Diretor

13-377-4710001-07

PROMOÇÃO DO ENSINO DE QUALIDADE S/A

str. Mun. Unicamp/Ten... km. 1 - s/nº  
Cid. Universitária - CEP 13.083-970  
CAMPINAS - SP

Estabelecimento  
Professor Doutor I  
CBO nº 234520

Admissão 06 de Agosto de 2012  
nº 17 Fls./Ficha 35

Remuneração especificada R\$ 62,50 (semen  
das reais e cinquenta  
avos) p hora/aula  
PROMOÇÃO DO ENSINO DE QUALIDADE S/A  
Ass. do empregador ou a rogo e test.

2º de Janeiro de 2018  
Ass. do empregador ou a rogo e test.

18.910.028/0001-21

CONTRATO DE TRABALHOS  
AMAZÔNIA AZUL TECNOLOGIAS

Empregador DE DEFESA S/A - AMAZUL  
Av. Nove de Julho, 4597

CNPJ/MF Jd. Paulista - CEP 01407-100  
Rua Nº  
Município SÃO PAULO - SP

Esp. do estabelecimento  
Cargo Assessor Especial  
CBO nº

Data admissão 01 de OUTUBRO de 2013  
Registro nº 90010 Fls./Ficha

Remuneração especificada R\$ 13.133,00  
(treze mil cento e trinta  
e tres reais)  
AMAZÔNIA AZUL TECNOLOGIAS DE DEFESA S/A - AMAZUL  
Ass. do empregador ou a rogo e test.

1º 2º  
Data saída 19 de novembro de 2019

AMAZÔNIA AZUL TECNOLOGIAS DE DEFESA S/A - AMAZUL  
Ass. do empregador ou a rogo e test.

1º 2º  
Com. Dispensa CD nº



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

### **2.3. PROFISSIONAL 2: GISELI PINHEIRO**



**CRM-DF**

Setor de Indústrias Gráficas (SIG), Quadra 01, Lote 985, 2º Andar, Sala 202,  
Brasília/DF - <https://crmdf.org.br/>

# Giseli Storino Pinheiro

## Sumário Profissional

- Pós-graduação em Marketing pela ESPM-SP e Bacharel em Desenho Industrial pela PUC-RJ;
- 25 anos de experiência em cargos de gerência e coordenação de equipes. A mais de 20 anos atuando na área de TI;
- Competências: Planos de Negócios para empresas; Planejamento Estratégico; Planejamento Estratégico de Produtos, Modelos de Negócios e Lançamento de produtos;
- Planos para Captação de Recursos com Investidores e Instituições de Fomento; Planejamento e Gestão Estratégica de Marketing e Comunicação; Desenvolvimento de Parcerias nacionais e internacionais;
- Estruturação e Desenvolvimento de Clientes, Análise e Gestão de Cenários de Mercado; Organização e Promoção de eventos nacionais e internacionais;
- Sólida experiência em Comunicação e Design Gráfico. Branding e desenvolvimento de material para comunicação interna e externa.

## Principais Realizações

- Participação no 13º Fórum Brasil de Capital de Risco – Evento promovido pela Finep para apresentação de empresas pré-selecionadas a gestores de Fundos de Investimento;
- Elaboração de projeto premiado na categoria Best Application / Customer Loyalty na maior feira internacional do mercado de cartões (Cartes - França, 2003);
- Prospecção de produto e Desenvolvimento de Modelo de Negócio resultando na aquisição, pelos acionistas, de empresa norte-americana;
- Estruturação da área de Marketing de empresa Start-up;
- Coordenação de Marketing dos projetos comercializados por filial nos EUA;
- Organização e participação em eventos e missões comerciais (EUA, França, Alemanha, Japão).

## Formação

### *Formação acadêmica*

Pós-graduação em Marketing, ESPM-SP (2001).

Bacharelado em Desenho Industrial, PUC-RJ (1992).

### *Conhecimento de idiomas*

*Inglês*: Fluente.

*Alemão*: Básico.

## **Histórico Profissional**

**BI – Business Indicators** - *Serviços de Treinamento, Consultoria e Produtos nas áreas de Gestão Corporativa e de Tecnologia da Informação.*

### **2006 a atual – Sócia-Diretora**

Especialista em Planejamento Estratégico em Empresas públicas e privadas.

Desenvolvimento de Projetos de Modelo de Negócios (Business Plans), Projetos de Análise de Viabilidade Econômico-Financeira.

Gestão das áreas de Marketing e Vendas (Desenvolvimento de Produtos, Parcerias, Canais, Clientes e Mercado) e Propostas Comerciais.

Organização de Eventos, Cursos e Treinamentos, Assessoria de imprensa, Relacionamento com fornecedores e clientes.

**E-Safetransfer S.A.** - *Serviços de Tecnologia nas áreas de Segurança de Informações, Certificação Digital e Cartões inteligentes.*

### **2000 a 2006 - Gerente de Marketing**

Planos de Negócios para a Empresa, Desenvolvimento de Modelos de Negócios para lançamento de produtos e Planos para Captação de Recursos junto a Investidores e Instituições de Fomento. Estruturação, Desenvolvimento e Gestão da área de Marketing (Start-up); Desenvolvimento de Mercado e Clientes; Pesquisa de Mercado, Avaliação de Cenários, Estratégia de Produto e Mercado, Propostas Comerciais, Parcerias estratégicas nacionais e internacionais.

Desenvolvimento de Modelos de Negócios para clientes e Coordenação de ações de marketing de representantes e distribuidores internacionais (EUA, América Latina, Europa e Japão).

Organização de Eventos e Feiras nacionais e internacionais (CIAB, Cards, Cartes-FR), Eventos de divulgação de produtos/serviços, Assessoria de imprensa, Relacionamento com fornecedores e clientes.

**R2 Comunicações** - *Serviços de Comunicação*

### **2000 - Direção de Arte e Marketing**

Desenvolvimento de projetos de comunicação e design e relacionamento comercial. Principais clientes: DuPont, Rapp Collins, Anfacer, etc.

**Prestação de Serviços – Design Gráfico (free-lance)**

### **1996 a 1999 - Design e Produção Gráfica**

**ELC Produtos de Segurança Indústria e Comércio** - *Indústria de Plásticos*

### **1997 a 1998 - Designer Gráfica e Marketing**

**Pamgraph Reproduções Gráficas** - *Indústria Gráfica*

### **1994 a 1996 - Coordenação de Produção Gráfica**

**De Millus Indústria e Comércio** - *Indústria de Confecção*

### **1993 a 1994 - Designer Gráfica**

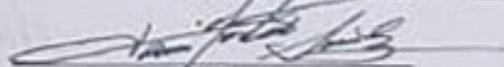
# Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro

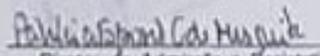
O REITOR DA PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DO RIO DE JANEIRO, no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do Curso de DESENHO INDUSTRIAL, em 23 de MARÇO de 19 93, confere o título de BACHAREL EM DESENHO INDUSTRIAL a

GISELI SANTANGELO STORINO

cédula de identidade nº 05708572-2, expedida pelo IFP-RJ, filha A de HELIO STORINO E DE NEYD APARECIDA SANTANGELO STORINO, nascida A a 24 de JULHO de 19 70, natural de RIO DE JANEIRO e outorga-lhe o presente diploma, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

Rio de Janeiro, 29 de JUNHO de 19 95

  
Reitor

  
Diretor de Admissão e Registro

  
Diplomado

IHS

COPA EXTRA  
EM CARTÃO

15 ABO 2012

1049AP028907

Plano Nacional de  
Educação  
Fundação de Amparo à  
Pesquisa Científica  
e Tecnológica  
Av. das Nações Unidas, 1413  
04517-000 - São Paulo, SP - Tel. 045-1311

## DECLARAÇÃO

Declaramos que GISELI STORINO PINHEIRO, matrícula 29910026, portador(a) da cédula de identidade 05.708.572-2, concluiu o curso de Pós-Graduação em Marketing, com carga-horária de 450 h/a, em julho de 2001.

Informamos que a Escola Superior de Propaganda e Marketing esta Registrada no Ministério da Educação sob o nº 24001009, e para os cursos de Pós-Graduação são respeitadas as exigências da Resolução do CNE/CES nº 1 de 08 de Junho de 2007.

São Paulo, 14 de agosto de 2012

  
 Silvia Guanaes Simões  
 Secretária Acadêmica



240 Oficial de Registro Civil das Pessoas Naturais - Substituto Instânciada  
 TRACEMA DOUQUETTI MEROU / OFICIAL  
 AUTENTICAÇÃO - Autenticada presente cópia reprográfica conforme o original a mim apresentado no dia 14/08/12.

S.P. 14 AGO 2012

Prova Horizontal Manuseio  
 Prova Geral de Língua Portuguesa  
 Prova Geral de Matemática  
 Prova Geral de Inglês  
 Prova Geral de História  
 Prova Geral de Geografia  
 Prova Geral de Filosofia  
 Prova Geral de Sociologia  
 Prova Geral de Artes  
 Prova Geral de Ciências Exatas

COPIA EXTRAÍDA EM CARTÓRIO

1049AP010645

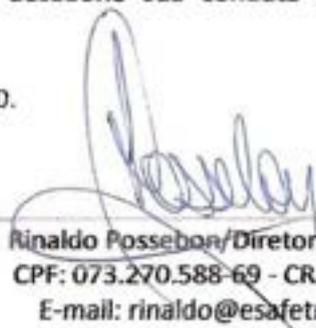
## ATESTADO

**Atestamos**, para fins de comprovação a quem possa interessar, que **Giseli Storino Pinheiro**, inscrita no CPF sob o nº **023.934.717-07**, foi funcionária da **E-Safetransfer S.A.**, inscrita no CNPJ sob nº **03.615.214/0001-60**, durante o período de 25 de Setembro de 2000 a 1º de Julho de 2006 e entre suas atribuições executou os serviços de:

1. **Construção de Plano de Negócios para a Empresa, compreendendo:**
  - a) Gestão do Projeto;
  - b) Planejamento Estratégico;
  - c) Análise de Cenários;
  - d) Planejamento de Mercado;
  - e) Modelo Organizacional;
  - f) Modelo Operativo;
  - g) Plano de Investimentos, Custeio e Orçamento;
  - h) Análise de Viabilidade Econômico-Financeira.
2. **Construção do Plano de Negócios para lançamento de Produtos, compreendendo:**
  - a) Gestão do Projeto;
  - b) Planejamento Estratégico;
  - c) Análise de Cenários;
  - d) Planejamento de Mercado;
  - e) Plano de Investimentos, Custeio e Orçamento;
  - f) Análise de Viabilidade Econômico-Financeira.
3. **Planos para Captação de Recursos Financeiros junto Investidores e Instituições de fomento;**
4. **Estruturação, Desenvolvimento e Gestão da área de Marketing (Start-up);**
5. **Desenvolvimento de Mercado e Clientes;**
6. **Desenvolvimento de Parcerias estratégicas nacionais e internacionais.**
7. **Desenvolvimento de Modelos de Negócios para clientes;**
8. **Plano de Marketing para representantes e distribuidores internacionais (EUA, AL, Europa e Japão);**
9. **Organização de Eventos e Feiras nacionais e internacionais;**
10. **Assessoria de imprensa.**

Declaramos que os projetos foram executados de forma plena e satisfatória, não havendo em nossos registros nenhum fato que desabone sua conduta e responsabilidade em relação às tarefas assumidas.

São Paulo, 27 de julho de 2010.



---

Rinaldo Possobon/Diretor de Operações  
CPF: 073.270.588-69 - CRA-SP nº 67852  
E-mail: rinaldo@esafetransfer.com



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

### **3. AVALIAÇÃO DA PROPOSTA TÉCNICA**



**CRM-DF**

Setor de Indústrias Gráficas (SIG), Quadra 01, Lote 985, 2º Andar, Sala 202,  
Brasília/DF - <https://crmdf.org.br/>



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

**FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO TÉCNICA**

**Referência:** Concorrência nº 1/2024

**1. AVALIAÇÃO DA EXPERIÊNCIA DA EMPRESA (NOTA MÁXIMA: 100 PONTOS)**

**Empresa:** BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda

**CNPJ:** 07.914.077/0001-16

Atestados da execução dos serviços em empresas públicas e/ou privadas (10 pontos p/atestado – máximo 5 atestados)	Atende o objeto da licitação	Quadro de pessoal (membros e funcionários) maior que 100 (cem) pessoas	Atende Requisito Técnico	Pontuação	Observações
1. AON Affinity do Brasil Ltda	Sim	Sim	Sim	10	1. O atestado não comprova diretamente que os serviços foram executados para um quadro de pessoal maior que 100 pessoas. Para assegurar a conformidade com este requisito, foi realizada diligência no chat do certame. 2. A licitante BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda forneceu documento esclarecendo as diligências solicitadas sobre os atestados apresentados. 3. Abaixo está a análise objetiva e resumida da resposta: <ul style="list-style-type: none"><li>Atestado AON Affinity do Brasil Ltda: Número de Colaboradores: Confirmado, entre 201 a 300 funcionários. Conclusão: A diligência esclareceu adequadamente o número de colaboradores.</li><li>Atestado CIJUN: Número de Colaboradores: Confirmado, entre 101 a 150 funcionários. Conclusão: A diligência esclareceu adequadamente o número de colaboradores.</li><li>Atestado da CPD: Número de Colaboradores: Confirmado, em 10.566 funcionários. Conclusão: A diligência esclareceu adequadamente o número de colaboradores.</li></ul> 4. Atestado Governo do Estado do Rio de Janeiro – Superintendência de Telecomunicações – DETEL:
2. CIJUN - Companhia de Informática de Jundiaí	Sim	Sim	Sim	10	
3. CPD Companhia Paulista de Desenvolvimento	Sim	Sim	Sim	10	
4. Detel – Superintendência de Telecomunicações – Governo do Estado Rio de Janeiro	Sim	Sim	Sim	10	
5. EMTU – Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos - SP	Sim	Sim	Sim	10	
6. Amazônia Azul Tecnologias de Defesa S.A	Sim	Sim	Sim	10	
7. Lenc. Lab. De Engenharia e Consultoria Ltda	Não	Não	Não	0	
8. Associação Administradora da Faixa de 3,5 GHz - EAF	Sim	Sim	Sim	10	



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

					<p>Número de Colaboradores: Confirmado, em 1.356 funcionários. Conclusão: A diligência esclareceu adequadamente o número de colaboradores.</p> <p>5. Atestado do EMTU: Número de Colaboradores: Confirmado, entre 1.000 a 5.000 funcionários. Demonstração de Planejamento Estratégico: Confirmado que o objeto do atestado se refere à planejamento estratégico. Conclusão: A diligência esclareceu adequadamente tanto o número de colaboradores quanto a natureza do serviço prestado.</p> <p>6. Atestado da Associação Administradora da Faixa de 3,5 GHz – EAF: Número de Colaboradores: Confirmado entre 51 a 200 funcionários. Conclusão: A diligência esclareceu adequadamente o número de colaboradores.</p> <p>7. Atestado Lenc Lab. De Engenharia e Consultoria Ltda O objeto do atestado consiste na elaboração de Projeto Básico e não elaboração de Planejamento Estratégico.</p> <p><b>Conclusão Geral:</b></p> <p>A licitante BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda conseguiu esclarecer adequadamente todas as diligências solicitadas, comprovando através de documentos idôneos que os serviços foram executados para empresas com o número de colaboradores conforme requerido pelo edital. Portanto, a licitante atendeu aos requisitos editalícios.</p>
<b>Subtotal</b>				<b>50 / 50</b>	

Acrescentar mais 20 pontos caso os atestados apresentados contenham no mínimo 2 serviços para órgãos públicos federais	Atende Requisito Técnico	Pontuação	Observações
1. Amazônia Azul Tecnologias de Defesa S/A	Não	0	Apresentou apenas um atestado de empresa pública federal. O requisito é no mínimo 2.
2. xxx			

Acrescentar mais 30 pontos caso os atestados apresentados contenham no mínimo 2 serviços para conselhos profissionais	Atende Requisito Técnico	Pontuação	Observações
1. xxx	Não	0	Não apresentou atestado
2. xxx			

**Total da Avaliação da Experiência da Empresa (NEE): 50 / 100**



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

**2. AVALIAÇÃO DA EXPERIÊNCIA DOS PROFISSIONAIS DA EQUIPE TÉCNICA (NOTA MÁXIMA: 100 PONTOS)**

**2.1. Coordenador do Projeto (Responsável Técnico) (Nota Máxima: 60 Pontos)**

Nome: Walfrido M. de Brito Pinheiro Júnior

Profissional com formação superior em áreas afins ao objeto licitado (20 pontos)	Mínimo 10 anos de experiência profissional	5 anos de experiência em planejamento estratégico		No mínimo uma atuação como coordenador, supervisor ou diretor de projeto	Atende Requisito Técnico	Pontuação	Observações
Graduação	Tempo de Formação	Atestado	Prazo de Execução	Atestado			
Graduação em Engenharia de Produção (Universidade Santa Ursula - agosto/1989)	34 anos	1.AON Affinity do Brasil Ltda	5 meses	Assoc. Adm. Da Faixa de 3,5 GHz	Sim	10	Os atestados nº 5 (Amazul), nº 6 (Detel) e nº 7 (CIJUN) não constam o nome do consultor Walfrido M. de Brito Pinheiro Júnior. Portanto não será considerado para contar prazo de experiência dele.
		2. CPD – Companhia Paulista de Desenvolvimento	4 meses				
		3.Telefônica	47 meses				
		4.Associação Administradora da Faixa de 3,5 GHz - EAF	6 meses				
		5. Amazul	xxx				
		6. Detel	xxx				
		7. CIJUN	xxx				
		<b>Total de Experiência Profissional</b>	<b>62 meses (5 anos e 2 meses)</b>				

Acrescentar 10 pontos caso o profissional possua certificado de especialização ou mestrado/doutorado compatível com planejamento estratégico			Observações
Especialização	Atende Requisito Técnico	Pontuação	
1. Doutorado Ciência Navais (Escola de Guerra Naval - do Rio de dezembro- 2004) 2. Mestrado – Engenharia de Produção – Universidade Federal do Rio de Janeiro	Sim	10	

Acrescentar 1 ponto por cada ano de experiência do profissional (acima de 5 anos) em planejamento estratégico (Máximo 5 pontos)			Pontuação	Observações
Total de Experiência Profissional	Tempo ↑ 5 anos de experiência	Atende Requisito Técnico		
5 anos e 2 meses	Não	Não	0	



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

Acrescentar 3 pontos por cada atestado de planejamento estratégico para empresas públicas (Máximo 5 atestados = 15 pontos)	Com no mínimo 100 colaboradores	Atende Requisito Técnico	Pontuação	Observações
1. CPD Palmas	Sim	Sim	3	
2. xxx	xxx	xxx	xxx	
			<b>3 / 15</b>	

Acrescentar 2 pontos por cada atestado de planejamento estratégico para Conselhos de profissão (Máximo 5 atestados)	Atende Requisito Técnico	Pontuação	Observações
1. xx	Não	0	
2. xx			
3. xx			
4. xx			
5. xx			
Subtotal		<b>0 / 10</b>	

**Total da Avaliação do Coordenador: 23 / 60**

**2.2. Demais Profissionais da Equipe Técnica (Nota Máxima: 40 Pontos)**

**Profissional 1: José Alberto Cunha Couto**

Profissional com formação superior em áreas afins ao objeto licitado (5 pontos)	Mínimo 5 anos de experiência profissional	3 anos de experiência em planejamento estratégico		Atende Requisito Técnico	Pontuação	Observações
Graduação	Tempo de Formação	Atestado	Prazo de Execução			
Bacharel em Ciências Navais	55 anos	Associação Administradora da Faixa de 3,5 GHz - EAF	6 meses	Não	0	Não apresentou atestados/documentos que comprovem a experiência profissional em serviço de planejamento estratégico.
		xxx	xxx			
		xxx	xxx			
		xxx	xxx			
		xxx	xxx			
		<b>Total de Experiência Profissional</b>	<b>6 meses</b>			

Acrescentar 5 pontos caso o profissional possua certificado de especialização ou mestrado/doutorado compatível com planejamento estratégico	Pontuação	Observações				
<table border="1"> <thead> <tr> <th>Especialização</th> <th>Atende Requisito Técnico</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Mestre em Ciências Navais</td> <td>Sim</td> </tr> </tbody> </table>	Especialização	Atende Requisito Técnico	Mestre em Ciências Navais	Sim	<b>5</b>	.
Especialização	Atende Requisito Técnico					
Mestre em Ciências Navais	Sim					



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

Acrescentar 1 ponto por cada ano de experiência do profissional (acima de 3 anos) em planejamento estratégico (Máximo 3 pontos por profissional)			Pontuação	Observações
Total de Experiência Profissional	Tempo ↑ 3 anos de experiência	Atende Requisito Técnico		
6 meses	Não	Não	0	Não comprovou período de experiência em planejamento estratégico

**Profissional 2: Giseli Pinheiro**

Profissional com formação superior em áreas afins ao objeto licitado (5 pontos)	Mínimo 5 anos de experiência profissional	3 anos de experiência em planejamento estratégico		Atende Requisito Técnico	Pontuação	Observações
Graduação	Tempo de Formação	Atestado	Prazo de Execução			
Bacharel em Desenho Industrial pela PONTÍFICA UNIVERSIDADE CATÓLICA DO RIO DE JANEIRO – JUNHO/1995	29 anos	Detel	7 meses	Sim	5	
		E-Safe Transfer	69 meses			
		Associação Administradora da Faixa de 3,5 GHz - EAF	6 meses			
		<b>Total de Experiência Profissional</b>	<b>82 meses (6 anos e 10 meses)</b>			

Acrescentar 5 pontos caso o profissional possua certificado de especialização ou mestrado/doutorado compatível com planejamento estratégico		Pontuação	Observações
Especialização	Atende Requisito Técnico		
Pós-Graduação em Marketing	Sim	5	.

Acrescentar 1 ponto por cada ano de experiência do profissional (acima de 3 anos) em planejamento estratégico			Pontuação	Observações
Total de Experiência Profissional	Tempo ↑ 3 anos de experiência	Atende Requisito Técnico		
6 anos e 10 meses	Sim	Sim	3	

**Profissionais 1 e 2:**

Acrescentar 2 pontos por cada atestado de planejamento estratégico para empresas públicas (Até 5 atestados = Máximo 10 pontos)	Com no mínimo 100 colaboradores	Atende Requisito Técnico	Pontuação	Observações
1. Detel	Sim	Sim	2	
2. xx	xxx			
3. xx	xxx			
4. xx				
5. xx				
<b>Subtotal</b>			<b>2 / 10</b>	



## CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

Acrescentar 2 pontos por cada atestado de planejamento estratégico para conselhos de profissão	Atende Requisito Técnico	Pontuação	Observações
1. xx	Não	0	
2. xx		0	
<b>Subtotal</b>		<b>0 / 4</b>	

**Total da Avaliação da Experiência dos Profissionais (NEP):**  $23 + 20 = 43 / 100$

### 3. NOTA DA PROPOSTA TÉCNICA (NT)

**Cálculo da NT:**  $NT = (0,5 \times Nee) + (0,5 \times Nep)$

Onde:

- Nee = 50 (Nota da Experiência da Empresa)
- Nep = 43 (Nota da Experiência dos Profissionais)

**Cálculo:**  $NT = (0,5 \times 50) + (0,5 \times 43) = 25 + 21,5 = 46,50$

**Nota Final da Proposta Técnica (NT):**  $46,5 / 100$

### 4. CONCLUSÃO

A empresa **BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda** obteve a **nota final de 46,5 pontos** na avaliação técnica e está **classificada** conforme os critérios estabelecidos no edital.

### 5. BANCA AVALIADORA

**Leandro da Silva Duarte**  
Matrícula 005/03-97

**Marcos Henrique Inajosa Joaquim Pereira**  
Matrícula 080/05-20

**Mônica Carvalho Cunha da Silva**  
Matrícula 044/02-93



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

**DILIGÊNCIAS SOBRE A PROPOSTA TÉCNICA**  
**(ITEM 5.1.2.6 DO EDITAL)**



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

## **DILIGÊNCIA**

**REFERÊNCIA:** CONCORRÊNCIA Nº 1/2024

**LICITANTE:** BI SERVIÇOS EM TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO LTDA  
**CNPJ:** 07.914.077/0001-16

**MOTIVO:** IDENTIFICAÇÃO DO COORDENADOR DA EQUIPE TÉCNICA

**[laura@crmdf.org.br](mailto:laura@crmdf.org.br)**

---

**De:** monica@crmdf.org.br  
**Enviado em:** terça-feira, 9 de julho de 2024 13:49  
**Para:** laura@crmdf.org.br  
**Assunto:** ENC: Concorrência nº 1/2024

---

**De:** giseli@bigestao.com.br <giseli@bigestao.com.br>  
**Enviada em:** quarta-feira, 26 de junho de 2024 15:01  
**Para:** monica@crmdf.org.br  
**Assunto:** RE: Concorrência nº 1/2024

Cara Mônica,

O coordenador e responsável pelo projeto será o Sr. Walfrido M. de Brito Pinheiro Jr.  
Desculpe-nos pela falta de identificação.

Atenciosamente,

Giseli Storino

---

**Giseli Storino**

[giseli@bigestao.com.br](mailto:giseli@bigestao.com.br)



Tel: (11) 98383-2802



[www.bigestao.com.br](http://www.bigestao.com.br)

---

**From:** [info@bigestao.com.br](mailto:info@bigestao.com.br) <[info@bigestao.com.br](mailto:info@bigestao.com.br)>  
**Sent:** Wednesday, June 26, 2024 2:59 PM  
**To:** [giseli@bi-it.com.br](mailto:giseli@bi-it.com.br) <[giseli@bi-it.com.br](mailto:giseli@bi-it.com.br)>  
**Subject:** RE: Concorrência nº 1/2024

---

**From:** [monica@crmdf.org.br](mailto:monica@crmdf.org.br) <[monica@crmdf.org.br](mailto:monica@crmdf.org.br)>  
**Sent:** Wednesday, June 26, 2024 2:22 PM

To: [info@bi-it.com.br](mailto:info@bi-it.com.br) <[info@bi-it.com.br](mailto:info@bi-it.com.br)>

Subject: Concorrência nº 1/2024

**À empresa BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda.**

Prezados,

Estamos dando andamento na Concorrência nº 1/2024 e estamos na fase de análise da proposta técnica.

No arquivo anexado no COMPRASGOV com os documentos, não conseguimos identificar quem será o coordenador do projeto do CRM-DF.

Peço a gentileza de nos informar para que possamos fazer a devida análise dos documentos.

Atenciosamente,

MÔNICA CARVALHO CUNHA DA SILVA

Departamento de Compras do CRM-DF



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

## **DILIGÊNCIA**

**REFERÊNCIA:** CONCORRÊNCIA Nº 1/2024

**LICITANTE:** BI SERVIÇOS EM TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO LTDA  
**CNPJ:** 07.914.077/0001-16

**MOTIVO:** VERIFICAÇÃO DO QUADRO DE PESSOAL

## Nº SEI-2/2024 – CRM-DF/DIR/DEADM/DECOM

### DECLARAÇÃO DE ATESTADOS

AO CRM-DFUASG:389161

REFERÊNCIA: PROCESSO SEI Nº 24.7.000001990-6

CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 1/2024

A licitante BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda., através de seu representante legal, Sr. Walfrido Mathias de Brito Pinheiro Junior vem esclarecer as informações solicitadas referente aos atestados apresentados.

Atestados		
Empresa	Número de Funcionários	Observações
Aon Affinity do Brasil	201 a 300	A AON Affinity braço da AON Holding <a href="https://www.aon.com/brasil/default.jsp">https://www.aon.com/brasil/default.jsp</a> possuía à época 1 matriz em São Paulo e 4 filiais.
CIJUN	101 a 150	A Companhia de Informática de Jundiaí - CIJUN é a empresa responsável por toda a TI da prefeitura de Jundiaí. O Planejamento Estratégico envolveu Secretarias e Autarquias diretas e indiretas da Prefeitura de Jundiaí.
CPD / Prefeitura de Palmas	10.566	O serviço de Planejamento Estratégico de TIC abrangeu todas as secretarias e autarquias diretas e indiretas e o alinhamento estratégico com o Plano de Governo da Prefeitura de Palmas no estado do Tocantins.
Governo do Estado do Rio de Janeiro Secretaria da Casa Civil (SECC) - DETEL	1.356	A Diretoria Estadual de Telecomunicações do Estado do RJ - DETEL era vinculado à Secretaria Estadual da Casa Civil – SECC e representava 70% do seu contingente de servidores. O Planejamento Estratégico desenvolvido envolveu toda as Secretarias de Estado do Governo e alinhamento com o Plano de Governo do Estado do Rj.
Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos do Governo Estadual de São Paulo - EMTU	1.000 a 5.000	A EMTU é uma empresa vinculada à Secretaria de Transportes do Estado de São Paulo. Para desenvolvimento do

		Modelo de Gestão estratégica, tática e operacional e os Indicadores das Concessões e Permissões (MCP), foi realizado o Planejamento Estratégico da EMTU e o alinhamento com as diretrizes estratégicas da Secretaria de Transportes.
<b>EAF</b>	51 a 200	A EAF nome fantasia SIGA ANTENADO foi criada pela ANATEL junto com as Operadoras de Telecomunicações VIVO, CLARO e TIM para implementar o 5G no país com cerca de 200 pessoas na sede em São Paulo e um contingente de mais de 1000 colaboradores terceirizados em todo o país.

São Paulo, SP, 05 de julho de 2024.

---

Assinatura do representante legal

Início

» [Consulta Empresa](#)

» AON AFFINITY DO BRASIL SERVICOS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA

**Simule aqui gratuitamente.**

Ótimos Preços Confira

Plano Individual, Familiar e Empresarial. Conheça os planos individuais e fam



# AON AFFINITY DO BRASIL SERVICOS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA

CNPJ: 02.143.320/0001-26

Bancário  
São Paulo - SP

MATRIZ

ATIVA

Assertividade dos contatos ⓘ

A empresa com a razão social AON AFFINITY DO BRASIL SERVICOS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA, opera com o CNPJ 02.143.320/0001-26 e tem sua sede localizada na Rua Dr Rubens Gomes Bueno, 691 - Varzea de Baixo, Sao Paulo - SP. Seu foco principal de atuação é de Corretores e agentes de seguros, de planos de previdência complementar e de saúde, de acordo com o código CNAE K-6622-3/00.

[Mostrar menos](#)

Mostrar Dados

Compartilhar

Favoritar

[Detalhes](#) [Sócios e Administradores](#) [Dados da Receita Federal](#)

## Detalhes

**Atividade Econômica**  
[Corretores e agentes de seguros, de planos de previdência...](#) **Código CNAE** ⓘ  
[K-6622-3/00](#)

Porte

CNAE	Qualificação
<u>K-6629-1/00</u>	Atividades auxiliares dos seguros, da previdência complementar e dos planos de saúde não especificadas anteriormente
<u>M-7020-4/00</u>	Atividades de consultoria em gestão empresarial
<u>M-7490-1/04</u>	Atividades profissionais, científicas e técnicas não especificadas anteriormente

## Matriz e Filiais

CNPJ e Nome	Endereço	Setor e Funcionários
02.143.320/0001-26 <small>MATRIZ</small> <u>AON AFFINITY DO BRASIL SERVICOS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA</u>	Rua Dr Rubens Gomes Bu... SAO PAULO, SP	Bancário 21 a 50 funcionários
02.143.320/0004-79 <small>BAIXADA</small> <u>AON AFFINITY DO BRASIL SERVICOS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA</u>	09.020-000 Rua Gertrudes de Lima, 58... SANTO ANDRE, SP	Bancário 21 a 50 funcionários
02.143.320/0003-98 <small>BAIXADA</small> <u>AON AFFINITY DO BRASIL SERVICOS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA</u>	20.080-080 Ladeira Morro do Valongo,... RIO DE JANEIRO, RJ	Serviços 21 a 50 funcionários
02.143.320/0002-07 <small>BAIXADA</small> <u>AON AFFINITY DO BRASIL SERVICOS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA</u>	09.520-060 Rua Amazonas, 521 - Centro SAO CAETANO DO SUL, SP	Bancário 21 a 50 funcionários
02.143.320/0007-11 <small>BAIXADA</small> <u>AON AFFINITY DO BRASIL SERVICOS E CORRETORA DE SEGUROS LTDA</u>	06.454-000 Alameda Rio Negro, 585 - ... BARUERI, SP	Bancário 21 a 50 funcionários

< 1 2 >

## Tributário

Optante pelo Simples:  
NAO OPTANTE

Data de Opção pelo Simples:  
Não Disponível

Regime Tributário:  
**PREMIUM**

Regime Tributário Desde:  
**PREMIUM**

Regime Tributário Anterior:  
**PREMIUM**

### Plataforma Premium da Econodata

Para equipes comerciais que precisam de inteligência, contatos validados e produtividade para gerar mais e melhores oportunidades.



Busque por nome da empresa ou CNPJ



Início

» [Consulta Empresa](#)» [AON HOLDINGS CORRETORES DE SEGUROS LTDA](#)

&lt;

Anúncios Google

Enviar comentários

Anúncio? Por quê? ⓘ

# AON AON HOLDINGS CORRETORES DE SEGUROS LTDA

CNPJ: 48.102.552/0001-37

Bancário  
São Paulo - SP

MATRIZ

ATIVA

Assertividade dos contatos ⓘ

A empresa com a razão social AON HOLDINGS CORRETORES DE SEGUROS LTDA, opera com o CNPJ 48.102.552/0001-37 e tem sua sede localizada na Rua Dr Rubens Gomes Bueno, 691 - Varzea de Baixo, Sao Paulo - SP. Seu foco principal de atuação é de Corretores e agentes de seguros, de planos de previdência complementar e de saúde, de acordo com o código CNAE K-6622-3/00.

[Mostrar menos](#)

Mostrar Dados

Compartilhar

Favoritar

[Detalhes](#)[Sócios e Administradores](#)[Dados da Receita Federal](#)

## Detalhes



Atividade Econômica

[Corretores e agentes de seguros, de planos de previdência...](#)

Código CNAE ⓘ

[K-6622-3/00](#)

Porte



Grande



Quantidade de Funcionários  
201 a 300 funcionários



Faturamento Anual  
.....mostrar



Nível de Atividade <sup>i</sup>  
.....mostrar



Telefones  
.....mostrar  
+20 telefones alternativos



### Localização e Contatos

**Logradouro:** Rua Dr Rubens Gomes Bueno, 691, Andar 15 Ao 18

**Bairro:** Varzea de Baixo

**Município/UF:** Sao Paulo, SP

Brasil

[Obter direções](#)

[Ver mapa](#)



.....mostrar



.....mostrar



.....mostrar



.....mostrar



.....mostrar



### Encontre mais empresas como esta

▷ [em São Paulo \(capital\)](#)

▷ [em São Paulo](#)

▷ [em todo Brasil](#)

▷ [do mesmo porte](#)

▷ [abertas recentemente](#)

▷ [em crescimento](#)



### Sócios e Administradores

Entrada

Nome

Email Válido

Qualificação

30/04/2023

[Alberto Jose Roa Vega](#)

PREMIUM

Administrador

09/11/2021

[Alexandra Maria Almeida de Miranda Brabo](#)

PREMIUM

Administrador

Início

» [Consulta Empresa](#)

» COMPANHIA DE INFORMATICA DE JUNDIAI CIJUN

<

Anúncios **Google**

Enviar comentários

Anúncio? Por quê? ⓘ



# COMPANHIA DE INFORMATICA DE JUNDIAI CIJUN

CNPJ: 67.237.644/0001-79

Tecnologia  
Jundiaí - SP

**MATRIZ**

Experimente a extensão do **Farejador de Leads Grátis** no Google Chrome:



Entrar

Busque por nome da empresa ou CNPJ



Compartilhar

Favoritar

**Detalhes** [Sócios e Administradores](#) [Dados da Receita Federal](#)

## Detalhes



Atividade Econômica

Tratamento de dados, provedores de serviços de aplicação e serviços de...



Código CNAE ⓘ

J-6311-9/00

Porte

 Grande

 **Quantidade de Funcionários**  
101 a 150 funcionários

 **Pagamento Anual**  
 [mostrar](#)

 **Nível de Atividade** <sup>i</sup>  
 [mostrar](#)

 **Telefones**  
 [mostrar](#)  
+9 telefones alternativos

 **Websites**  
 [mostrar](#)  
+2 websites alternativos

### Localização e Contatos

 **Logradouro:** Avenida da Liberdade  
**Bairro:** Jardim Botânico  
**Município/UF:** Jundiaí, SP  
**CEP:** 13.214-015  
Brasil  
[Obter direções](#)

 [Ver mapa](#)

  [mostrar](#)

  [mostrar](#)

  [mostrar](#)

  [mostrar](#)

  [mostrar](#)

### Encontre mais empresas como esta

- ▷ [em Jundiaí](#)
- ▷ [em São Paulo](#)
- ▷ [em todo Brasil](#)
- ▷ [do mesmo porte](#)
- ▷ [abertas recentemente](#)
- ▷ [em crescimento](#)

### **Sócios e Administradores**

MENU

# MUNIC - Perfil dos Municípios Brasileiros

TABELA

SÉRIE HISTÓRICA

CARTOGRAMAS

RANKING

Palmas

Adicionar comparação

Adicionar comparação



Ano: 2013 Fonte

## INFORMAÇÕES SOBRE O ATUAL PREFEITO



O PREFEITO ATUAL ESTAVA EM EXERCÍCIO DO MANDATO DE PREFEITO NESTE MUNICÍPIO EM 2012

Não

SEXO

Masculino

IDADE

52

ESCOLARIDADE

Ensino superior completo



PARTIDO PELO QUAL FOI ELEITO

PP

## AGENDA DE COMPROMISSOS DOS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO DO MILÊNIO

GESTOR MUNICIPAL TEM CONHECIMENTO DA AGENDA DE COMPROMISSOS DOS OBJETIVOS DO MILÊNIO

Sim

## RECURSOS HUMANOS

COMPOSIÇÃO DO QUADRO DE PESSOAL DA ADMINISTRAÇÃO DIRETA

Total de funcionários ativos da

10566

# CADERNO DE RECURSOS HUMANOS

GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

Edição nº 125

Maio de 2024



## GOVERNO DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

### Secretaria de Estado da Casa Civil - SECC

Subsecretaria de Gestão de Pessoas - SUBGEP

Assessoria Técnica de Suporte Tecnológico - ASSUTEC

Superintendência de Planejamento e Desenvolvimento de Pessoas - SUPDP

Coordenadoria de Gestão da Informação e Conhecimento - COGIC

Rua Pinheiro Machado, s/nº - Laranjeiras, Palácio Guanabara - 6º Andar

Rio de Janeiro - RJ; CEP: 22231-090

Ícones e imagens: Freepik.com | Flaticon.com



**SUBGEP, 2024**

Este trabalho está sob a licença Creative Commons

Atribuição: Não comercial - Compartilha Igual 4.0

Internacional

É permitida a reprodução deste trabalho e dos dados nele contidos, desde que citada a fonte. Reproduções para fins comerciais são proibidas.

SUBGEP, Rio de Janeiro - RJ | Junho / 2024

Publicação Mensal.

Tabela 9 - Informações remuneratórias dos servidores ativos - Administração Direta

ÓRGÃO	VÍNCULOS	DISPÊNDIO (Em Milhões)	MÉDIA REMUNERAÇÃO	DESVIO PADRÃO	MEDIANA
SEEDUC	62.150	R\$ 263,04	R\$ 4.232,31	R\$ 2.132,72	R\$ 3.613,54
SEPM	43.270	R\$ 488,35	R\$ 11.286,00	R\$ 5.043,88	R\$ 9.876,12
SEDEC	12.566	R\$ 173,54	R\$ 13.810,32	R\$ 6.890,46	R\$ 13.715,89
SEPOL	8.565	R\$ 131,97	R\$ 15.408,55	R\$ 7.746,57	R\$ 13.156,81
SES	7.517	R\$ 46,18	R\$ 6.143,50	R\$ 3.073,10	R\$ 4.980,00
SEAP	5.627	R\$ 57,09	R\$ 10.145,24	R\$ 3.570,25	R\$ 10.325,65
SEFAZ	1.520	R\$ 38,87	R\$ 25.570,92	R\$ 17.754,09	R\$ 18.607,31
SECC	1.356	R\$ 8,30	R\$ 6.117,34	R\$ 4.244,79	R\$ 5.121,25
SEDSODH	605	R\$ 1,84	R\$ 3.045,87	R\$ 2.663,76	R\$ 1.412,00
SEPLAG	567	R\$ 5,18	R\$ 9.134,93	R\$ 6.515,94	R\$ 6.575,00
GSI	505	R\$ 2,29	R\$ 4.540,82	R\$ 2.579,92	R\$ 4.000,00
SEAPPA	503	R\$ 2,83	R\$ 5.622,94	R\$ 4.700,42	R\$ 4.300,00
SEGOV	480	R\$ 2,02	R\$ 4.200,11	R\$ 5.052,59	R\$ 2.500,00
SECEC	370	R\$ 1,58	R\$ 4.280,74	R\$ 3.155,51	R\$ 3.500,00
CGE	351	R\$ 6,30	R\$ 17.953,25	R\$ 10.198,11	R\$ 21.634,09
SEEL	265	R\$ 1,20	R\$ 4.527,33	R\$ 4.194,31	R\$ 3.000,00
SEIOP	224	R\$ 1,74	R\$ 7.781,99	R\$ 3.263,36	R\$ 7.090,00
SETRAB	211	R\$ 0,87	R\$ 4.133,02	R\$ 2.559,69	R\$ 3.530,00
SEHIS	184	R\$ 1,15	R\$ 6.242,72	R\$ 3.276,96	R\$ 6.397,49
SEAS	161	R\$ 1,11	R\$ 6.882,97	R\$ 4.594,45	R\$ 6.000,00
SEDEICS	154	R\$ 1,08	R\$ 6.992,61	R\$ 4.642,96	R\$ 5.650,00
SETRAM	142	R\$ 0,99	R\$ 6.939,96	R\$ 4.557,68	R\$ 5.800,00
SETUR	128	R\$ 1,24	R\$ 9.692,24	R\$ 5.848,73	R\$ 7.565,37
SECTI	126	R\$ 0,94	R\$ 7.462,44	R\$ 4.082,92	R\$ 6.090,00
SEIJES	124	R\$ 0,79	R\$ 6.401,09	R\$ 3.843,02	R\$ 5.037,50
SECID	120	R\$ 0,97	R\$ 8.045,87	R\$ 3.183,54	R\$ 8.000,00

Início  
» Consulta Empresa  
» EMTUSP



# EMTUSP

CNPJ: 58.518.069/0001-91

Atividades Políticas  
São Paulo - SP

## MATRIZ

Assertividade dos contatos



Entrar

Busque por nome da empresa ou CNPJ



Mostrar Dados

Compartilhar

Favoritar

**Detalhes**   Sócios e Administradores   Dados da Receita Federal

### Detalhes

Atividade Econômica  
Regulação das atividades...

Código CNAE <sup>i</sup>  
O-8413-2/00

Porte

 Grande

 **Quantidade de Funcionários**  
1.001 a 5.000 funcionários

 **Faturamento Anual**  
..... [mostrar](#)

 **Nível de Atividade** <sup>i</sup>  
..... [mostrar](#)

 **Telefones**  
..... [mostrar](#)  
+28 telefones alternativos

 **Websites**  
..... [mostrar](#)

### Localização e Contatos

 **Logradouro:** Rua Boa Vista, 170, Andar 3  
**Bairro:** Centro  
**Município/UF:** Sao Paulo, SP  
Brasil  
[Obter direções](#)

[Ver mapa](#)

 ..... [mostrar](#)

 ..... [mostrar](#)

### Encontre mais empresas como esta

- ▷ [em São Paulo \(capital\)](#)
- ▷ [em São Paulo](#)
- ▷ [em todo Brasil](#)
- ▷ [do mesmo porte](#)
- ▷ [abertas recentemente](#)
- ▷ [em crescimento](#)

### **Sócios e Administradores**

Entrada	Nome	Email Válido	Qualificação
13/05/2021	<a href="#">Andre de Araujo Souza</a>	<span>PREMIUM</span>	Administrador
04/02/2019	<a href="#">Francisco Eiji Wakebe</a>	<span>PREMIUM</span>	Diretor
12/11/2019	<a href="#">Giuliano Vincenzo Locanto</a>	<span>PREMIUM</span>	Diretor
22/06/2023	<a href="#">Gustavo Carvalho Tapia Lira</a>	<span>PREMIUM</span>	Administrador





Promovido •••

**Conhecimento Prático**  
Inscreva-se no Master em Gestão Pública do Insper e aprimore sua gestão.  
Ronaldo e mais 1.191 conexões também seguem Insper



**EAF | Siga Antenado**

Associação formada para a desocupação do 3,5 GHz para Telecomunicações

Telecomunicações · 3 mil seguidores · 51-200 funcionários

Dustin e mais 33 conexões seguem esta página

Envie mensagem ✓ Seguindo ⋮

Início
Sobre
Publicações
Vagas
Pessoas

### Visão geral

A EAF é uma entidade não governamental e sem fins lucrativos criada por determinação da Anatel para viabilizar a implantação do 5G no Brasil. A Entidade é formada pelas operadoras Claro, Tim e Vivo, que foram as vencedoras dos lotes nacionais do leilão do 5G com as licenças da faixa dos 3,5 GHz.

**NOSSAS RESPONSABILIDADES:**

- Migração da TV Aberta da Banda C (TVRO) para a Banda KU, com a instalação de kits gratuitos da nova parabólica digital para beneficiários de programas sociais federais.
- Desocupação da faixa de frequência de 3,5GHz pelo serviço fixo por satélite (FSS).
- Implementação de seis infovias do projeto Norte Conectado.
- Implementação da Rede Privativa de Comunicação da Administração Pública Federal.

**Site**  
<https://eaf.org.br/>

**Setor**  
telecomunicações

**Tamanho da empresa**  
51-200 funcionários  
86 usuários associados 

- Sobre**

Soluções de Talentos

Carreiras

Termos e Privacidade
- Acessibilidade**

Diretrizes da Comunidade

Soluções de Marketing

Preferências de anúncios

Soluções de Vendas para pequenas empresas
- Dúvidas?**  
Acesse a nossa Central de Ajuda.

**Gerencie sua conta e privacidade**  
Acesse suas Configurações.

**Visibilidade da recomendação**  
Saiba mais sobre os conteúdos recomendados.



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

## **4. AVALIAÇÃO DA PROPOSTA DE PREÇO**



**CRM-DF**

Setor de Indústrias Gráficas (SIG), Quadra 01, Lote 985, 2º Andar, Sala 202,  
Brasília/DF - <https://crmdf.org.br/>

## PROPOSTA DE PREÇOS Nº SEI-2/2024 – CRM-DF/DIR/DEADM/DECOM

### ANEXO II DA CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 1/2024

AO CRM-DF

UASG:389161

REFERÊNCIA: PROCESSO SEI Nº 24.7.000001990-6

CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 1/2024

DADOS DO PROPONENTE	
Razão Social	BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda.
CNPJ	07.914.077/0001-16
Endereço	Av. Dr. Cardoso de Melo, 122 / 84 – Vila Olímpia
Cidade/Estado	São Paulo, SP
CEP	04548-000
Telefone	(11) 97653-8710
e-mail	info@bi-it.com.br

A licitante acima identificada, através de seu(a) representante legal, Sr. Walfrido Mathias de Brito Pinheiro Junior apresenta proposta para a prestação de serviços de Consultoria para Elaboração de Planejamento Estratégico, conforme exigências constantes do edital e anexos da Concorrência Eletrônica nº 1/2024.

Item	Descrição	Unid.	Quantid.	Total
1	Contratação de prestação do serviço de consultoria conceitual, consultoria metodológica e acompanhamento da construção participativa e da implementação de Plano Estratégico do Conselho Regional de Medicina do Distrito Federal na gestão 2023-2028 (PE-CRMDF), incluída capacitação interna de conselheiros e funcionários para a elaboração, implantação, execução e análise crítica continuada do referido Plano Estratégico, conforme descrito no Edital e seus anexos.	Serviço	1	R\$ 260.000,00

Nos valores propostos estarão inclusos todos os custos operacionais, encargos previdenciários, trabalhistas, tributários, comerciais, componentes, materiais, custos com deslocamentos, hospedagens, alimentação e quaisquer outros que incidam direta ou indiretamente na prestação dos serviços, apurados mediante o preenchimento do modelo de Proposta, conforme anexo deste Edital.

**VALIDADE DA PROPOSTA:**

Esta proposta é válida por 60 (sessenta) dias, a contar da data de sua apresentação.

**DECLARAÇÕES**

Esta empresa declara estar ciente de que a apresentação da presente proposta implica na plena aceitação das condições estabelecidas no Edital e seus Anexos.

Declaramos que temos pleno conhecimento das condições necessárias para a prestação do serviço objeto desta licitação.

Declaro que cumpro plenamente os requisitos de habilitação e que minha proposta está em conformidade com as exigências do instrumento convocatório.

Na execução dos serviços, observaremos rigorosamente as especificações das normas técnicas brasileiras ou qualquer outra norma que garanta a qualidade igual ou superior, bem como as recomendações e instruções do Conselho Regional de Medicina do Distrito Federal, assumindo, desde já, a integral responsabilidade pela perfeita realização dos trabalhos, de conformidade com as especificações.

**DADOS COMPLEMENTARES**

- a) Banco: Banco C6 - 336          Conta Corrente: 6711018-5          Ag: 0001;
- b) Representante legal com poderes para assinar o contrato: Walfrido Mathias de Brito Pinheiro Jr;
- c) CPF do representante legal: 812.263.497-49 RG do representante legal: 05.904.692-0 SSP/AM.

São Paulo, SP, 14 de Junho de 2024.

Documento assinado digitalmente  
**gov.br** WALFRIDO MATHIAS DE BRITO PINHEIRO JUNIOR  
Data: 17/06/2024 09:04:40-0300  
Verifique em <https://validar.it.gov.br>

---

Assinatura do representante legal



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

## AVALIAÇÃO DA PROPOSTA DE PREÇO

**Empresa:** BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda

**CNPJ:** 07.914.077/0001-16

**Objeto da Avaliação:** Serviços de elaboração, implantação ou revisão de planejamento estratégico conforme descrito no Termo de Referência.

---

### 1. NOTA DA PROPOSTA DE PREÇO (NP)

**Cálculo da NP:**  $NP = (MP / P) \times 100$

Onde:

- MP= menor preço entre todas as propostas;
- P = preço da proposta avaliada;

**MP:** R\$ 121.458,0

**P:** R\$ 260.000,00

**Cálculo:**  $NP = (R\$ 121.458,00 / R\$ 260.000,00) \times 100 = 46,71$

**Nota Final da Proposta de Preço (NP):** 46,71 / 100

---

### 2. CONCLUSÃO

A empresa **BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda** obteve a nota final de **46,71** na avaliação da proposta de preço, conforme os critérios estabelecidos no Edital.

---

### 3. BANCA AVALIADORA

**Leandro da Silva Duarte**  
**Matrícula 005/03-97**

**Marcos Henrique Inajosa Joaquim Pereira**  
**Matrícula 080/05-20**

**Mônica Carvalho Cunha da Silva**  
**Matrícula 044/02-93**



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

## **5. NOTA CLASSIFICATÓRIA FINAL**



**CRM-DF**

Setor de Indústrias Gráficas (SIG), Quadra 01, Lote 985, 2º Andar, Sala 202,  
Brasília/DF - <https://crmdf.org.br/>



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO DISTRITO FEDERAL

**NOTA CLASSIFICATÓRIA FINAL (NF)**

**Empresa Avaliada:** BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda

**CNPJ:** 07.914.077/0001-16

**Objeto da Avaliação:** Serviços de elaboração, implantação ou revisão de planejamento estratégico conforme descrito no Termo de Referência.

---

**1. CÁLCULO DA NOTA CLASSIFICATÓRIA FINAL**

**Cálculo da NF:**  $(0,6 \times NT) + (0,4 \times NP)$

Onde:

- NF = Nota Classificatória Final
- NT = Nota da Proposta Técnica

**NT:** 46,5

**NP:** 46,71

**Cálculo:**  $NF = (0,6 \times 46,5) + (0,4 \times 46,71) = 27,9 + 18,69 = 46,59$

---

**2. CONCLUSÃO**

A empresa **BI Serviços em Tecnologia de Informação Ltda** obteve uma Nota Classificatória de **46,59** cumprindo as exigências do edital.

---

**3. BANCA AVALIADORA**

**Leandro da Silva Duarte**  
**Matrícula 005/03-97**

**Marcos Henrique Inajosa Joaquim Pereira**  
**Matrícula 080/05-20**

**Mônica Carvalho Cunha da Silva**  
**Matrícula 044/02-93**